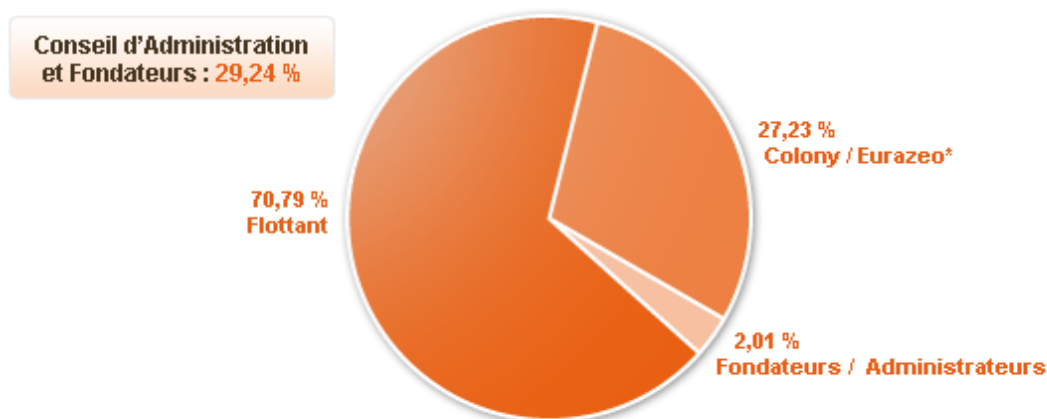


Structure du capital

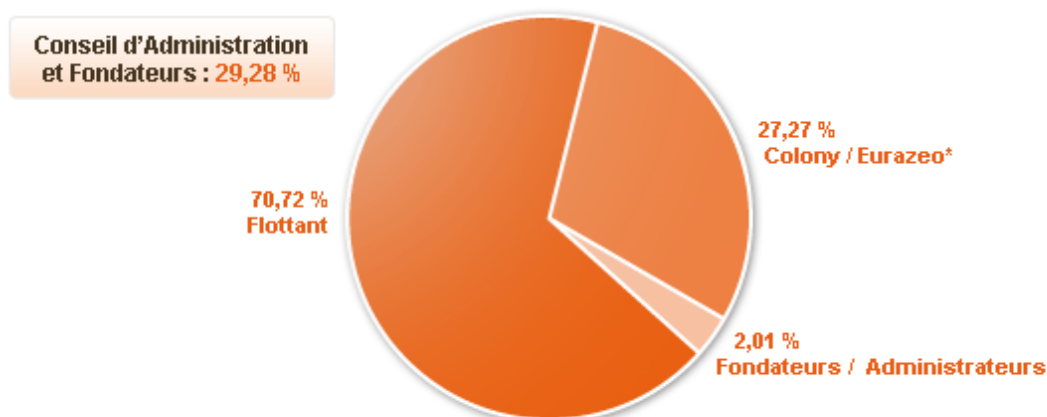
- Actionnariat Accor au 31 décembre 2010
- Actionnariat Accor au 15 juillet 2010
- Actionnariat Accor au 31 décembre 2009
- Actionnariat Accor au 13 mai 2009
- Actionnariat Accor au 31 décembre 2008
- Actionnariat Accor au 13 mai 2008
- Actionnariat Accor par type d'actionnaire au 31 décembre 2007

Actionnariat Accor au 30 juin 2011



* Pacte d'actionnaires entre ColTime et ColDay (Colony Capital) et Legendre Holding 19 (Eurazeo)

Actionnariat Accor au 31 décembre 2010



* Pacte d'actionnaires entre ColTime et ColDay (Colony Capital) et Legendre Holding 19 (Eurazeo)

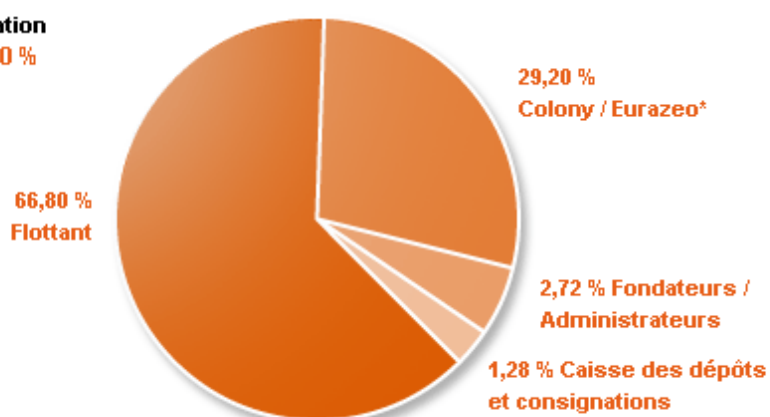
Nombre total d'actions Accor = 226 793 949

Actionnariat Accor au 15 juillet 2010

Nombre total d'actions Accor = 227 898 962

Actionnariat Accor au 31 décembre 2009

**Conseil d'Administration
et Fondateurs : 33,20 %**

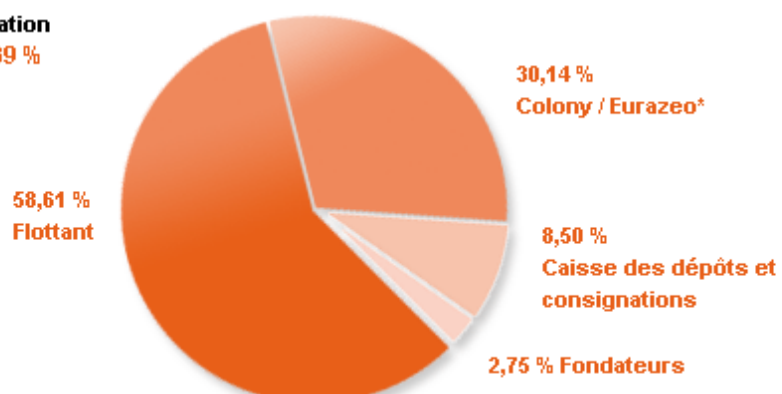


* Pacte d'actionnaires entre ColTime et ColDay (Colony Capital) et Legendre Holding 19 (Eurazeo)

Nombre total d'actions Accor = 225 458 199

Actionnariat Accor au 13 mai 2009

**Conseil d'Administration
et Fondateurs : 41,39 %**

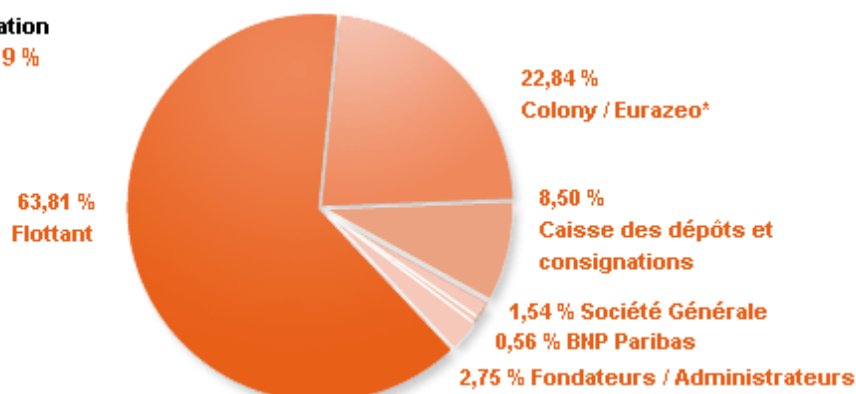


* Pacte d'actionnaires entre Coltime et ColDay (Colony Capital) et Legendre Holdings 19 (Eurazeo)

Nombre total d'actions Accor = 219 894 523

Actionnariat Accor au 31 décembre 2008

**Conseil d'Administration
et Fondateurs : 36,19 %**

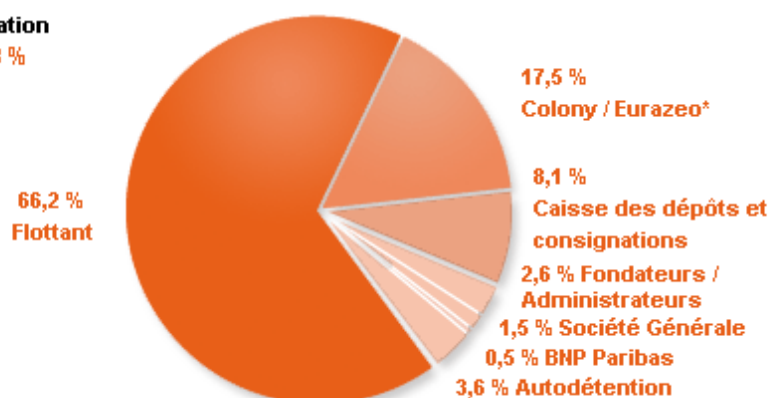


* Pacte d'actionnaires entre Coltime et ColDay (Colony Capital) et Legendre Holdings 19 (Eurazeo)

Nombre total d'actions Accor = 219 894 523

Actionnariat Accor au 13 mai 2008

**Conseil d'Administration
et Fondateurs : 33,8 %**



* Pacte d'actionnaires entre Coltime et ColDay (Colony Capital) et Legendre Holdings 19 (Eurazeo)

Nombre total d'actions Accor = 230 097 383

Actionnariat Accor par type d'actionnaire au 31 décembre 2007

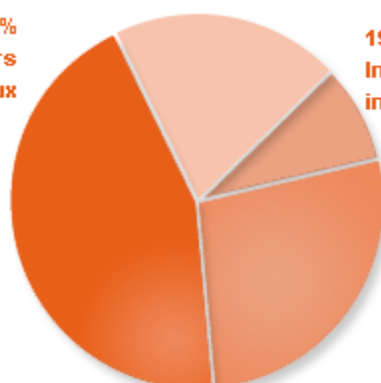
**44,4 %
Investisseurs
institutionnels internationaux**

Dont :	
USA	22,1 %
UK	11,2 %
Canada	3,1 %
Suisse	1,3 %
Allemagne	1,2 %
Reste de l'Europe	
Continentale	3,8 %
Reste du monde	1,7 %

**19,9 %
Investisseurs
institutionnels français**

**8,6 %
Individuels**

27,1 % Conseil et Fondateurs
COLTime/Lifetime Holdings* 10,7 %
Caisse des dépôts
et consignations 8,1 %
Fondateurs 2,6 %
Société Générale 1,5 %
BNP 0,5 %



Nombre total d'actions Accor = 229 917 794

Source : TPI d'Euroclear France, nominatif, Capital Bridge et déclarations à l'Autorité des marchés financiers.