



Chiffre d'affaires consolidé 1999 en hausse de 8,5%

4^{ème} trimestre: + 12,3%

Paris, 4 février 2000 - **Le chiffre d'affaires consolidé de Accor pour l'ensemble de l'année 1999 s'établit à €6 105 millions (FRF 40 034 millions)**, en progression de 8,5% en données publiées par rapport à celui de l'ensemble de l'année 1998 (€5 623 millions, soit FRF 36 881 millions).

Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires augmente de 12,3%, **avec une bonne fin d'année dans l'hôtellerie et les services corporate.**

La progression de 8,5% du chiffre d'affaires s'analyse de la façon suivante :

- activité (à périmètre et change constants) : **+ 4,6%**
- développement : **+10,9%**
- cessions d'activités : - 4,9%
- effet de change : - 2,1%.

L'activité à périmètre et change constants progresse de 4,6% et de 5,3% hors effet Coupe du Monde de Football.

Le développement du Groupe a été très important au cours de 1999, particulièrement dans l'hôtellerie. Avec notamment l'acquisition de Red Roof Inns aux Etats-Unis (322 hôtels), ainsi que des chaînes européennes Frantour, Good Morning, Demeure, Libertel..., et la poursuite d'une croissance organique soutenue, le réseau hôtelier de Accor s'est accru de 639 établissements et 69 030 chambres (+22%, nets des fermetures). Le parc hôtelier de Accor se compose donc désormais de 3 234 hôtels et 354 652 chambres.

L'activité casinos compte cinq nouveaux établissements.

Les cessions réalisées dans le cadre de la stratégie de réallocation de ressources comprenant la restauration au Brésil et en Espagne, ainsi que la participation dans Europcar (déconsolidé au 31 octobre 1999), ont eu pour effet de réduire le chiffre d'affaires de 4,9%.

Les effets de change représentent un montant négatif de € 114 millions. Ils proviennent pour l'essentiel de la dévaluation du réal Brésilien, partiellement compensée par l'appréciation du dollar US.

Chiffre d'affaires (en € millions)	Cumul à fin décembre			
	1998	1999	Variation 1999/1998 publié	Variation à périmètre et change constants
Hôtellerie	3 174	3 747	+ 18,1%	+4,1%
Affaires et Loisirs	1 829	2 052	+ 12,2%	+3,5%
Economique	691	793	+14,7%	+5,1%
Economy Lodging	654	902	+38,0%	+4,9%
Services Corporate	365	361	-1,3%	+9,5%
Agences de Voyages	390	434	+11,3%	+9,2%
Location de Voitures	402	396	-1,4%	+11,7%
Casinos	129	185	+42,9%	+7,1%
Restauration	676	489	-27,7%	-0,8%
Services à bord des trains	343	330	-4,0%	+2,2%
Divers	144	163	+13,2%	-0,9%
TOTAL	5 623	6 105	+8,5%	+4,6%

-> Dans l'hôtellerie, la progression du chiffre d'affaires est de 18,1% en données publiées et de 12,2% hors intégration de Red Roof Inns.

La progression de 18,1% s'analyse de la façon suivante:

- activité (à périmètre et change constants) : + 4,1%
- développement : +14,4%
- cessions d'activités : - 1,0%
- effet de change : + 0,6%.

Il faut souligner la bonne performance de l'activité au quatrième trimestre avec une progression du chiffre d'affaires à périmètre et change constants de 5,7%.

En Europe, le revenu par chambre disponible (RevPar, en FRF) à fin décembre est en progression de 3,4% pour l'hôtellerie affaires et loisirs et de 7,4% pour l'hôtellerie économique. En France, le RevPar de l'hôtellerie (toutes catégories confondues) progresse de 5,9%, et en Allemagne de 5,1%. Aux Etats-Unis, le RevPar de Red Roof Inns (en \$) progresse de 2,6% depuis le début de l'année, tandis que celui de Motel 6 (en \$) augmente de 6,1%.

-> Le chiffre d'affaires des **services corporate** (cartes et tickets de services) est en recul de 1,3% en données publiées, mais **augmente de 12,5% hors effet de change** et s'analyse de la façon suivante:

- activité (à périmètre et change constants) : + 9,5%
- développement : + 3,3%
- cessions d'activités : - 0,3%
- effet de change : - 13,8%, celui-ci ayant un impact négatif de €51 millions (FRF 331 millions), dû essentiellement à l'effet de la dévaluation du Réal.

-> Dans les activités complémentaires du voyage et du tourisme :

. Le chiffre d'affaires des *agences de voyages* progresse de 11,3%, dont 20,9% en Amérique du Nord et 6,3% en Europe, où la baisse sur les taux de commissions des compagnies aériennes absorbe une partie de la progression du trafic.

. Pour la *location de voitures*, le chiffre d'affaires d'Europcar, déconsolidé au 31 octobre 1999, augmente de 11,7% à périmètre et change constants.

. L'activité *casinos* est en progression de 42,9% sur l'année, avec l'intégration de cinq nouveaux établissements (Malte, Bénodet, Perros Guirrec, Saint Raphaël et Dax). A périmètre constant, la progression est de 7,1%.

. Le chiffre d'affaires de la *restauration* est en recul de 27,7%, suite aux cessions d'activités (restauration publique en Espagne et 50% de la restauration collective au Brésil). Hors impact de la Coupe du Monde de Football, le chiffre d'affaires de Lenôtre progresse de 11,4%.

. Pour les *services à bord des trains*, le chiffre d'affaires diminue de 4,0% en données publiées (cession de l'activité de nettoyage à bord des trains), mais progresse de 2,2% à périmètre et change constants, et notamment de 14,6% en France à références comparables.

Les commentaires de la conférence téléphonique sont disponibles sur internet www.accor.com/finance

Contact : Communication Financière
Tél. 01.45.38.86.26 - Fax 01.45.38.85.95
Internet : www.accor.com/finance



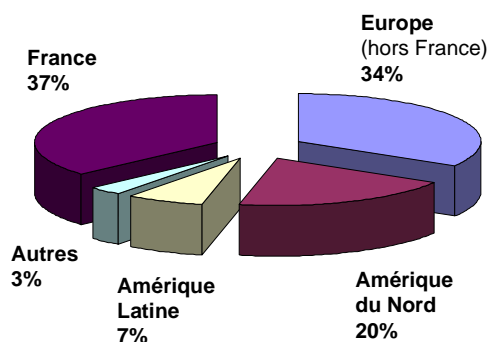
Chiffre d'affaires (en € millions)	1 ^{er} trimestre				2 ^{ème} trimestre				3 ^{ème} trimestre				4 ^{ème} trimestre			
	1998	1999	Variation 1999/1998 publié	Variation à périmètre et change constants	1998	1999	Variation 1999/1998 publié	Variation à périmètre et change constants	1998	1999	Variation 1999/1998 publié	Variation à périmètre et change constants	1998	1999	Variation 1999/1998 publié	Variation à périmètre et change constants
Hôtellerie	677	748	+10,3%	+5,3%	854	946	+10,8%	+3,2%	866	1 062	+22,6%	+2,8%	776	990	+27,7%	+5,7%
Affaires et Loisirs	396	438	+10,6%	+4,6%	494	548	+11,1%	+2,4%	476	526	+10,5%	+1,5%	463	539	+16,5%	+5,7%
Economique	142	168	+18,5%	+6,7%	185	211	+14,0%	+3,8%	191	217	+13,3%	+4,5%	173	197	+13,9%	+5,8%
Economy Lodging	139	142	+1,3%	+5,6%	175	187	+6,8%	+4,7%	199	319	+60,4%	+4,1%	140	254	+82,2%	+5,7%
Services Corporate	88	82	-7,2%	+13,5%	89	88	-1,0%	+11,0%	89	83	-6,4%	+8,2%	99	108	+9,1%	+6,6%
Agences de Voyages	90	97	+8,2%	+14,6%	101	112	+10,6%	+9,7%	95	110	+16,1%	+9,5%	104	115	10,4%	+4,0%
Location de Voitures	81	93	+15,5%	+15,1%	98	118	+20,2%	+18,2%	118	139	+17,5%	+14,3%	104	45	-56,8%	-0,4%
Casinos	30	37	+26,2%	+10,5%	31	47	+53,9%	+6,9%	33	47	+43,0%	+6,0%	36	53	+47,1%	+5,6%
Restauration	159	117	-26,8%	+7,3%	185	131	-29,4%	-6,7%	162	108	-33,5%	-3,0%	169	134	-20,7%	+2,2%
Services à bord des Trains	79	78	-1,6%	+4,9%	92	83	-9,6%	+1,3%	93	87	-5,9%	+2,0%	80	82	+2,3%	+0,4%
Divers	32	36	+13,5%	+14,1%	47	41	-11,8%	-14,8%	35	42	+19,3%	-1,8%	30	44	+43,9%	+10,1%
TOTAL	1 236	1 288	+4,2%	+7,4%	1 497	1 567	+4,7%	+3,2%	1 491	1 678	+12,6%	+3,7%	1 398	1 571	+12,3%	+4,5%

Volume d'activité (en € millions)	1 ^{er} trimestre		2 ^{ème} trimestre		3 ^{ème} trimestre		4 ^{ème} trimestre		Cumul année		
	1998	1999	1998	1999	1998	1999	1998	1999	1998	1999	Variation 99/98 publié
Hôtellerie	927	956	1 087	1 203	1 121	1 326	1 003	1 250	4 138	4 735	+14,4%
Affaires et Loisirs	642	650	724	799	721	778	692	789	2 779	3 016	+8,5%
Economique	145	164	187	216	200	228	171	204	703	813	+15,6%
Economy Lodging	140	142	176	188	200	320	140	256	656	906	+38,1%
Services Corporate (vol. d'émission)	1 463	1 319	1 505	1 406	1 422	1 355	1 478	1 535	5 868	5 615	-4,3%
Agences de Voyages (trafic)	1 113	1 154	1 201	1 326	1 089	1 241	1 046	1 267	4 450	4 988	+12,1%
Location de Voitures	81	93	98	118	118	139	104	45	402	395	-1,5%
Casinos	30	37	31	47	33	47	36	53	129	184	+43,4%
Restauration	171	120	199	135	171	112	179	139	720	506	-29,9%
Services à bord des Trains	78	77	91	79	86	85	85	80	340	321	-5,6%
Divers	42	43	41	207	35	134	35	118	154	502	NS
TOTAL	3 905	3 799	4 253	4 521	4 075	4 439	3 968	4 487	16 201	17 246	*+6,5%

*+11,8% à change constant



Chiffre d'affaires 1999 par zone géographique



Hôtellerie : composition du RevPar par segment de marché

(en cumul à fin décembre 1999)

	Taux d'occupation		Prix moyen	RevPAR 99/98
	(en %)	(var. en pts)	(var. en %)	(var. en %)
► Aff. et Loisirs Europe	65,8%	+0,3	+2,9%	+3,4%
► Economique Europe	75,4%	+2,4	+4,0%	+7,4%
► Red Roof (en \$)	72,8%	+0,8	+1,4%	+2,6%*
► Motel 6 (en \$)	65,0%	+0,4	+5,4%	+6,1%

* + 4,3% depuis juillet

Hôtellerie : RevPar par pays

(en cumul à fin décembre 1999)

(en monnaie locale)	Nb chambres*	Taux d'occupation		Prix moyen	RevPAR 99/98
		(en %)	(var. en pts)	(var. en %)	(var. en %)
► France	72 659	72,0%	+2,3	+ 2,5%	+ 5,9%
► Allemagne	22 039	68,1%	+3,0	+ 0,4%	+ 5,1%
► Royaume-Uni	5 072	71,1%	- 4,2	+ 1,3%	- 4,3%
► Pays-Bas	4 721	76,5%	- 3,0	+ 8,3%	+ 4,2%
► Belgique	4 547	69,1%	- 0,6	+ 6,6%	+ 5,6%
► Hongrie	2 858	63,2%	- 0,7	+10,4%	+ 9,3%
► Italie	2 814	64,8%	+0,7	+ 2,7%	+ 3,8%
► USA hôt.aff.	3 076	69,6%	+0,7	+ 3,7%	+ 4,7%

* filiales et managés

