



**Progression du chiffre d'affaires 2001 :  
+4 % à EUR 7 290 millions**

(en EUR millions)	2000	2001	Variation
<b>Hôtellerie</b>	<b>4 738</b>	<b>5 052</b>	<b>+ 6,6 %</b>
<b>Services</b>	<b>437</b>	<b>498</b>	<b>+ 14,0 %</b>
Autres activités	1 832	1 740	- 5,1 %
<b>Total Groupe</b>	<b>7 007</b>	<b>7 290</b>	<b>+ 4,0 %</b>

Paris, 29 janvier 2001 - **Le chiffre d'affaires consolidé de Accor pour l'année 2001 progresse de 4,0 %** pour s'établir à **EUR 7 290 millions. Hors cessions et effets de change**, cette progression est de **+ 8,3 %**.

L'augmentation de 4,0% en données publiées se décompose de la façon suivante :

- activité (à périmètre et change constants) :	+ 2,5 %
- développement :	+ 5,8 %
- impact de change :	- 0,7 %
- cessions d'actifs :	- 3,5 %

**HÔTELLERIE : +6,6%**

L'hôtellerie réalise une augmentation de son chiffre d'affaires de 6,6% comprenant une croissance de l'activité de 0,8% et une contribution du développement de 7,1%.

**SERVICES : +14,0%**

Le chiffre d'affaires des services continue d'enregistrer une forte hausse de 14,0% malgré l'impact négatif d'effets de change (principalement le real brésilien). Sur base comparable, la progression est de 18,4%.

**Autres activités : -5,1% (+3,2% sur base comparable)**

Agences de voyages :	-5,9% (- 6,6% sur base comparable)
Casinos	+24,6% (+ 9,8% sur base comparable)
Restauration :	-13,1% (+ 7,5% sur base comparable)
Services à bord des trains :	-16,4% (+ 6,7% sur base comparable)



## 4<sup>e</sup> trimestre 2001

Dans le contexte de l'après 11 septembre, les chiffres du 4<sup>e</sup> trimestre sont conformes au scénario envisagé par Accor. Ils démontrent une très bonne résistance de l'hôtellerie économique en Europe avec une croissance de 3,9% du chiffre d'affaires sur base comparable, tandis que l'hôtellerie économique aux États-Unis recule de 7,1% ce qui constitue une meilleure performance que celle de ses concurrents. L'hôtellerie haut et milieu de gamme cède 4,0% par rapport au 4<sup>e</sup> trimestre 2000, avec un impact plus marqué pour Sofitel aux États-Unis alors que l'Europe résiste davantage grâce aux résultats obtenus par Novotel et Mercure et à la bonne tenue de la Province en France et en Grande-Bretagne. Les services ont réalisé un 4<sup>e</sup> trimestre remarquable avec une croissance du chiffre d'affaires de 18,9% en Europe et 18,3% en Amérique latine.

## Prévision de résultat 2001

L'ensemble des données publiées à fin décembre 2001 permettent à Accor de maintenir sa prévision de résultat pour l'exercice telle que communiquée le 18 septembre dernier : résultat avant impôt et bénéfice net par action proches de ceux réalisés en 2000.

\*\*\*

**Accor**, présent dans 140 pays avec 145 000 collaborateurs, est leader européen et groupe mondial dans l'univers du voyage, du tourisme et des services avec ses deux grands métiers internationaux :

- **l'hôtellerie** : 3 700 hôtels (415 000 chambres) dans 90 pays, les casinos, les agences de voyages et la restauration ;
- **les services** aux entreprises et aux collectivités publiques : 12 millions de personnes, dans 31 pays, utilisent chaque jour une gamme étendue de prestations (tickets et cartes restaurant et alimentation, services et assistance à la personne, motivation, fidélisation, événements) dont Accor assure la conception et la gestion.

## Contact

Eliane Rouyer  
Tél. 01 45 38 86 26

*Toutes les informations sur le groupe Accor sont disponibles sur Internet :*  
[www.accor.com/finance](http://www.accor.com/finance)



Chiffre d'affaires (en EUR millions)	1 <sup>er</sup> trimestre				2 <sup>nd</sup> trimestre				3 <sup>e</sup> trimestre			
	2000	2001	Variation 01/00 publiée	Variation 01/00 à PCC*	2000	2001	Variation 01/00 publiée	Variation 01/00 à PCC*	2000	2001	Variation 01/00 publiée	Variation 01/00 à PCC*
<b>Hôtellerie</b>	<b>983</b>	<b>1 122</b>	<b>+14,1%</b>	<b>+5,5%</b>	<b>1 246</b>	<b>1 361</b>	<b>+9,2%</b>	<b>+1,8%</b>	<b>1 288</b>	<b>1 349</b>	<b>+4,7%</b>	<b>0,0%</b>
Affaires et loisirs	529	611	+15,6%	+6,6%	669	729	+8,9%	+2,4%	650	683	+5,0%	0,0%
Economique	194	221	+14,2%	+6,5%	241	266	+10,4%	+2,7%	253	281	+11,0%	+5,9%
Economique Etats-Unis	260	289	+11,0%	+2,4%	336	366	+8,9%	-0,1%	385	385	-0,1%	-3,8%
<b>Services</b>	<b>98</b>	<b>116</b>	<b>+18,7%</b>	<b>+17,4%</b>	<b>108</b>	<b>126</b>	<b>+16,3%</b>	<b>+18,4%</b>	<b>105</b>	<b>123</b>	<b>+17,7%</b>	<b>+21,8%</b>
<b>Autres activités</b>	<b>415</b>	<b>415</b>	<b>0,0%</b>	<b>+6,5%</b>	<b>466</b>	<b>462</b>	<b>-1,0%</b>	<b>+8,0%</b>	<b>448</b>	<b>425</b>	<b>-5,1%</b>	<b>+1,8%</b>
Agences de Voyages	120	124	+3,1%	+0,7%	138	142	+2,5%	-0,2%	132	115	-13,3%	-13,0%
Casinos	55	71	+28,8%	+11,1%	57	75	+30,3%	+13,5%	60	76	+27,1%	+11,4%
Restauration	126	115	-8,9%	+8,1%	135	123	-8,7%	+14,7%	126	108	-14,5%	+7,2%
Services à bord des trains	74	63	-15,5%	+8,1%	87	70	-18,7%	+7,3%	80	75	-5,2%	+8,3%
Divers	40	43	+8,2%	+9,4%	49	51	+5,2%	+7,3%	50	51	+1,7%	+5,4%
<b>TOTAL</b>	<b>1 496</b>	<b>1 652</b>	<b>+10,5%</b>	<b>+6,5%</b>	<b>1 820</b>	<b>1 948</b>	<b>+7,0%</b>	<b>+4,4%</b>	<b>1 841</b>	<b>1 897</b>	<b>+3,0%</b>	<b>+1,7%</b>

Chiffre d'affaires (en EUR millions)	4 <sup>e</sup> trimestre				A fin décembre 2001			
	2000	2001	Variation 01/00 publiée	Variation 01/00 à PCC*	2000	2001	Variation 01/00 publiée	Variation 01/00 à PCC*
<b>Hôtellerie</b>	<b>1 220</b>	<b>1 221</b>	<b>+0,1%</b>	<b>-3,3%</b>	<b>4 738</b>	<b>5 052</b>	<b>+6,6%</b>	<b>+0,8%</b>
Affaires et loisirs	679	680	+0,2%	-4,0%	2 528	2 704	+7,0%	+1,0%
Economique	231	255	+10,2%	+3,9%	918	1 022	+11,3%	+4,7%
Economique Etats-Unis	311	286	-7,9%	-7,1%	1 292	1 326	+2,6%	-2,4%
<b>Services</b>	<b>127</b>	<b>134</b>	<b>+5,4%</b>	<b>+16,2%</b>	<b>437</b>	<b>498</b>	<b>+14,0%</b>	<b>+18,4%</b>
<b>Autres activités</b>	<b>503</b>	<b>438</b>	<b>-13,0%</b>	<b>-2,9%</b>	<b>1 832</b>	<b>1 740</b>	<b>-5,1%</b>	<b>+3,2%</b>
Agences de Voyages	140	120	-14,8%	-13,0%	531	499	-5,9%	-6,6%
Casinos	70	81	+14,5%	+4,3%	243	302	+24,6%	+9,8%
Restauration	156	126	-19,3%	+1,1%	543	472	-13,1%	+7,5%
Services à bord des trains	91	69	-24,6%	+3,6%	332	277	-16,4%	+6,7%
Divers	46	43	-5,0%	-9,0%	184	189	+2,4%	+3,2%
<b>TOTAL</b>	<b>1 851</b>	<b>1 793</b>	<b>-3,1%</b>	<b>-1,8%</b>	<b>7 007</b>	<b>7 290</b>	<b>+4,0%</b>	<b>+2,5%</b>

\* à périmètre et change constants



RevPar Hôtellerie par segment en cumul à fin décembre 2001	Taux d'occupation		Prix moyen	RevPar
	(en %)	(var. en pts)	(var. en %)	(var. en %)
Affaires et Loisirs Europe	65,2%	- 2,0	+ 3,9%	+ 0,9%
Economique Europe	75,2%	- 0,3	+ 6,1%	+ 5,7%
Economique Etats-Unis (en USD)	66,4%	- 0,3	- 1,4%	- 1,8%

RevPar Hôtellerie par pays en cumul à fin décembre 2001 (en monnaie locale)	Nombre de chambres*	Taux d'occupation		Prix moyen	RevPar
		(en %)	(var. en pts)	(var. en %)	(var. en %)
France	81 859	72,0%	- 1,0	+ 4,9%	+ 3,5%
Allemagne	28 428	65,8%	- 2,0	+ 2,6%	(1) - 0,5%
Royaume-Uni	8 009	73,1%	+ 1,2	- 1,8%	(2) - 0,2%
Pays-Bas	5 173	75,4%	- 2,2	+ 3,0%	+ 0,1%
Belgique	5 067	69,7%	- 1,4	+ 2,7%	+ 0,6%
Italie	3 174	66,9%	+ 0,7	+ 5,5%	+ 6,6%
Hongrie	3 169	60,5%	- 4,5	- 2,5%	- 9,3%
USA (affaires et loisirs)	3 110	62,0%	- 6,0	- 6,2%	- 14,5%

\* filiales et gérées

(1) -0,1% hors développement

(2) +1,9% hors développement