

## RevPAR par segment et par pays au troisième trimestre 2009

### HOTELLERIE : RevPAR par segment

T3

|                                       | Taux d'occupation |                                    |                         | Prix moyen |                               |                       | RevPAR                        |                                   |  |        |
|---------------------------------------|-------------------|------------------------------------|-------------------------|------------|-------------------------------|-----------------------|-------------------------------|-----------------------------------|--|--------|
|                                       | (en %)            | filiales<br>(var en pts<br>publié) | (var en pts PCC<br>(1)) | (en %)     | filiales<br>(var en % publié) | (var en % PCC<br>(1)) | filiales<br>(var en % publié) | filiales<br>(var en % PCC<br>(1)) | filiales et gestion<br>(var en % publié) |        |
| Haut et milieu de gamme Europe (en €) | 63,9              | -3,8                               | -4,0                    | 93         | -8,4%                         | -6,7%                 | 59                            | -13,5%                            | -12,2%                                   | -13,7% |
| Economique Europe (en €)              | 70,3              | -6,2                               | -6,3                    | 56         | -1,7%                         | -0,4%                 | 40                            | -9,7%                             | -8,5%                                    | -10,3% |
| Economique USA (en \$)                | 62,2              | -7,6                               | -8,2                    | 45         | -4,7%                         | -5,4%                 | 28                            | -15,1%                            | -16,6%                                   | -15,1% |

(1) à périmètre et change constants

### HOTELLERIE HAUT ET MILIEU DE GAMME :

RevPAR by country T3

(en monnaie locale)

|                     | Nombre de<br>chambres | Taux d'occupation |                                    |                         | Prix moyen |                               |                       | RevPAR                        |                                   |  |        |
|---------------------|-----------------------|-------------------|------------------------------------|-------------------------|------------|-------------------------------|-----------------------|-------------------------------|-----------------------------------|--|--------|
|                     |                       | (en %)            | filiales<br>(var en pts<br>publié) | (var en pts PCC<br>(1)) | (en %)     | filiales<br>(var en % publié) | (var en % PCC<br>(1)) | filiales<br>(var en % publié) | filiales<br>(var en % PCC<br>(1)) | filiales et gestion<br>(var en % publié) |        |
| France              | 29 874                | 64,7              | -4,5                               | -4,9                    | 108        | -3,3%                         | -4,2%                 | 70                            | -9,7%                             | -11,0%                                   | -10,8% |
| Allemagne           | 19 634                | 60,5              | -5,1                               | -5,2                    | 86         | -8,4%                         | -8,7%                 | 52                            | -15,6%                            | -15,9%                                   | -15,5% |
| Pays-Bas            | 4 011                 | 65,0              | -2,8                               | -2,8                    | 86         | -13,4%                        | -13,4%                | 56                            | -17,0%                            | -17,0%                                   | -16,5% |
| Belgique            | 1 801                 | 66,7              | -6,0                               | -6,0                    | 92         | -7,3%                         | -7,3%                 | 61                            | -15,0%                            | -15,0%                                   | -13,6% |
| Espagne             | 2 385                 | 59,6              | -6,9                               | -5,1                    | 75         | -16,5%                        | -16,1%                | 45                            | -25,2%                            | -22,5%                                   | -8,2%  |
| Italie              | 3 704                 | 61,8              | +0,0                               | -0,4                    | 110        | -10,1%                        | -8,5%                 | 68                            | -10,1%                            | -9,1%                                    | -5,9%  |
| Royaume-Uni ( en £) | 5 432                 | 81,0              | -0,8                               | -1,3                    | 80         | -8,3%                         | -9,5%                 | 65                            | -9,2%                             | -10,9%                                   | -8,9%  |

(1) à périmètre et change constants

### HOTELLERIE ECONOMIQUE

RevPAR by country T3

(en monnaie locale)

|                     | Nombre de<br>chambres | Taux d'occupation |                                    |                         | Prix moyen |                               |                       | RevPAR                        |                                   |  |        |
|---------------------|-----------------------|-------------------|------------------------------------|-------------------------|------------|-------------------------------|-----------------------|-------------------------------|-----------------------------------|--|--------|
|                     |                       | (en %)            | filiales<br>(var en pts<br>publié) | (var en pts PCC<br>(1)) | (en %)     | filiales<br>(var en % publié) | (var en % PCC<br>(1)) | filiales<br>(var en % publié) | filiales<br>(var en % PCC<br>(1)) | filiales et gestion<br>(var en % publié) |        |
| France              | 41 890                | 71,0              | -5,2                               | -5,7                    | 53         | +3,9%                         | +3,3%                 | 37                            | -3,2%                             | -4,3%                                    | -3,5%  |
| Allemagne           | 15 019                | 70,4              | -4,5                               | -4,6                    | 58         | -0,2%                         | -0,6%                 | 41                            | -6,2%                             | -6,8%                                    | -6,4%  |
| Pays-Bas            | 2 410                 | 68,2              | -8,5                               | -8,5                    | 79         | -1,9%                         | -1,9%                 | 54                            | -12,8%                            | -12,8%                                   | -12,8% |
| Belgique            | 2 562                 | 74,6              | -4,8                               | -4,8                    | 62         | -5,1%                         | -5,1%                 | 46                            | -10,8%                            | -10,8%                                   | -10,8% |
| Espagne             | 4 731                 | 60,3              | -15,0                              | -15,6                   | 54         | -4,1%                         | -5,5%                 | 32                            | -23,2%                            | -25,1%                                   | -23,2% |
| Italie              | 1 550                 | 62,1              | -3,5                               | -3,5                    | 65         | -6,6%                         | -6,6%                 | 41                            | -11,6%                            | -11,6%                                   | -11,6% |
| Royaume-Uni ( en £) | 8 900                 | 71,3              | -8,0                               | -7,8                    | 53         | -6,2%                         | -3,0%                 | 38                            | -15,6%                            | -12,5%                                   | -14,9% |
| USA (en \$)         | 77 125                | 62,2              | -7,6                               | -8,2                    | 45         | -4,7%                         | -5,4%                 | 28                            | -15,1%                            | -16,6%                                   | -15,1% |

(1) à périmètre et change constants