

## Communiqué de Presse

Paris, le 2 décembre 2010

# Asset right : « sale and franchise back » sur 18 hôtels en Suède

## Lancement d'une nouvelle phase de développement en franchise en Scandinavie

Dans le cadre de sa stratégie d'« asset right », Accor annonce **une opération immobilière importante en Suède**, avec la **cession de 18 hôtels**, soit au total 1 760 chambres, représentant l'ensemble des actifs hôteliers du Groupe en Suède.

Ces établissements, 14 ibis et 4 Formule 1, sont cédés sous forme de « Sale and franchise back ». Ils **continueront à être exploités sous les mêmes enseignes, dans le cadre de contrats de franchise**.

Cette transaction est réalisée avec un consortium d'investisseurs composé du fonds d'investissement Sveafastigheter et de Event Holding, investisseur et opérateur hôtelier en Allemagne et en France. Basé à Cologne, Event Holding est un partenaire historique de Accor et détient notamment des hôtels sous franchise Pullman, Mercure, all seasons et ibis.

L'opération porte sur 18 hôtels dont les principaux sont:

- Ibis Goteborg City, 120 chambres
- Ibis Stockholm Arlanda airport, 79 chambres
- Ibis Malmo, 255 chambres
- Ibis Sundsvall City, 143 chambres
- Ibis Jonkoping, 68 chambres

Accor maintient son bureau de vente international pour la Scandinavie basé en Suède, et **lance une nouvelle phase de développement sur la région** à travers la franchise et les contrats de gestion, en particulier en Suède, en Norvège et au Danemark.

Cette opération confirme la **capacité de Accor à poursuivre la gestion dynamique de ses actifs et à développer sa stratégie « d'asset right »**. Elle s'inscrit dans le cadre du programme pluriannuel 2010-2013 de cession d'actifs hôteliers de 2 milliards d'euros (impact dette nette retraitée), dont 600-650 millions sur 2010.

Accor, premier opérateur hôtelier mondial, leader en Europe est présent dans 90 pays avec 4200 hôtels et plus de 500 000 chambres. Fort d'un large portefeuille de marques, avec Sofitel, Pullman, MGallery, Novotel, Suite Novotel, Mercure, Adagio, ibis, all seasons, Etap Hotel, hotelF1 et Motel 6, ainsi que ses activités associées Thalassa sea & spa et Lenôtre, Accor propose une offre étendue, allant du luxe à l'économique.

Avec 145 000 collaborateurs à travers le monde, le Groupe met au service de ses clients et partenaires son savoir-faire et son expertise acquis depuis près de 45 ans.

#### **CONTACTS PRESSE**

**Armelle Volkringer**

Directeur de la Communication et  
des Relations Extérieures

Tél. : +33 1 45 38 87 52

**Charlotte Bourgeois-Cleary**

Tél. : +33 1 45 38 84 84

#### **CONTACTS INVESTISSEURS ET ANALYSTES**

**Sebastien Valentin**

Directeur de la communication  
financière et des relations  
investisseurs

Tél: +33 1 45 38 86 25

**Olivia Hublot**

Relations Investisseurs

Tél:+33 1 45 38 87 06