



ASSEMBLEE GENERALE DU 9 JANVIER 2006 Résultat des votes

Nombre total de voix participantes : 136 933 042, soit un quorum de 60% (58,3% du total des actions).

	<i>Résultat</i>	<i>Pour</i>	<i>Contre</i>	<i>Abstention</i>
Première résolution Ratification de la cooptation de Monsieur Serge Weinberg en qualité de membre du Conseil de Surveillance	adoptée	99,24%	0,44%	0,32%
Deuxième résolution Modification du régime d'administration et de direction de la Société ; suppression du régime à Directoire et Conseil de Surveillance et adoption du régime de Conseil d'Administration – Adoption du texte des nouveaux statuts	adoptée	90,00%	9,72%	0,28%
Troisième résolution Nomination de Monsieur Thomas J. Barrack en qualité d'Administrateur	adoptée	96,93%	2,25%	0,82%
Quatrième résolution Nomination de Monsieur Sébastien Bazin en qualité d'Administrateur	adoptée	96,97%	2,22%	0,81%
Cinquième résolution Nomination de Madame Isabelle Bouillot en qualité d'Administrateur	adoptée	97,03%	2,17%	0,80%
Sixième résolution Nomination de Monsieur Philippe Camus en qualité d'Administrateur	adoptée	98,83%	0,72%	0,45%



Septième résolution

Nomination de Monsieur Aldo Cardoso en qualité d'Administrateur adoptée 96,16% 3,28% 0,56%

Huitième résolution

Nomination de Monsieur Philippe Citerne en qualité d'Administrateur adoptée 96,31% 2,93% 0,76%

Neuvième résolution

Nomination de Monsieur Etienne Davignon en qualité d'Administrateur adoptée 95,84% 3,91% 0,25%

Dixième résolution

Nomination de Monsieur Gabriele Galateri di Genola en qualité d'Administrateur adoptée 94,83% 4,77% 0,40%

Onzième résolution

Nomination de Sir Roderic Lyne en qualité d'Administrateur adoptée 98,83% 0,94% 0,23%

Douzième résolution

Nomination de Monsieur Dominique Marcel en qualité d'Administrateur adoptée 92,01% 5,43% 2,56%

Treizième résolution

Nomination de Monsieur Francis Mayer en qualité d'Administrateur adoptée 89,04% 8,50% 2,46%

Quatorzième résolution

Nomination de Monsieur Gilles Pélisson en qualité d'Administrateur adoptée 96,80% 0,23% 2,97%

Quinzième résolution

Nomination de Monsieur Baudouin Prot en qualité d'Administrateur adoptée 90,38% 3,34% 6,28%

Seizième résolution

Nomination de Monsieur Franck Riboud en qualité d'Administrateur adoptée 93,55% 3,31% 3,14%

Dix-septième résolution

Nomination de Monsieur Jérôme Seydoux en qualité d'Administrateur adoptée 96,81% 0,14% 3,05%



Dix-huitième résolution Nomination de Monsieur Theo Waigel en qualité d'Administrateur	adoptée	96,62%	0,94%	2,44%
Dix-neuvième résolution Nomination de Monsieur Serge Weinberg en qualité d'Administrateur	adoptée	96,65%	0,41%	2,94%
Vingtième résolution Fixation des jetons de présence	adoptée	92,78%	0,33%	6,89%
Vingt-et-unième résolution Autorisation à donner au Conseil d'Administration pour opérer sur les actions de la Société	adoptée	96,20%	1,39%	2,41%
Vingt-deuxième résolution Autorisation à donner au Conseil d'Administration pour réduire le capital social par annulation d'actions	adoptée	95,28%	2,30%	2,41%
Vingt-troisième résolution Délégation de compétence à l'effet de décider l'émission d'actions, titres ou valeurs mobilières diverses avec maintien du droit préférentiel de souscription	adoptée	96,86%	0,74%	2,40%
Vingt-quatrième résolution Délégation de compétence à l'effet de décider l'émission d'actions, titres ou valeurs mobilières diverses sans droit préférentiel de souscription	adoptée	69,87%	27,52%	2,61%
Vingt-cinquième résolution Délégation à l'effet de procéder à l'émission d'actions, de titres ou valeurs mobilières diverses dans la limite de 10% du capital en vue de rémunérer des apports en nature consentis à la Société	adoptée	70,60%	25,26%	4,14%
Vingt-sixième résolution Possibilité d'augmenter le montant des émissions en cas de demandes excédentaires	adoptée	74,56%	25,23%	0,21%



Vingt-septième résolution Délégation de compétence à l'effet d'augmenter le capital social par incorporation de réserves, bénéfices, primes ou autres, dont la capitalisation serait admise	adoptée	98,73%	1,02%	0,25%
Vingt-huitième résolution Limitation du montant global des autorisations d'augmentation de capital immédiate et/ou à terme	adoptée	92,15%	7,64%	0,21%
Vingt-neuvième résolution Délégation de compétence à l'effet de procéder à l'émission d'actions et/ou d'autres titres donnant accès au capital de la Société, réservée aux salariés adhérents à un Plan d'Epargne d'Entreprise	adoptée	97,94%	1,87%	0,19%
Trentième résolution Autorisation à donner au Conseil d'Administration d'émettre des plans d'options de souscription d'actions ou d'achat d'actions	adoptée	81,71%	17,87%	0,42%
Trente-et-unième résolution Autorisation à donner au Conseil d'Administration à l'effet de procéder à l'attribution gratuite d'actions	adoptée	74,93%	20,74%	4,33%
Trente-deuxième résolution Pouvoirs pour formalités	adoptée	99,46%	0,30%	0,24%