



Groupe
Lucien Barrière



ColonyCapital

Communiqué de presse

Création d'un groupe français, acteur européen de tout premier plan dans le domaine des casinos

Partenariat entre la famille Barrière Desseigne, Accor et Colony/Colyzeo

Paris, le 19 janvier 2004. La famille Barrière Desseigne, Accor et Colony Capital viennent de conclure un protocole d'accord visant à créer un groupe de tout premier plan dans le secteur des casinos.

Ce protocole prévoit le regroupement des actifs casinotiers et hôteliers de la Société Hôtelière de la Chaîne Lucien Barrière (SHCLB), de la Société des Hôtels et Casino de Deauville (SHCD), de Accor Casinos et de leurs filiales respectives.

Aujourd'hui, la SHCLB est détenue à 100% par la famille Barrière Desseigne qui possède également 54% de la SHCD. Accor détient 35% de la SHCD et 50% d'Accor Casinos, Colony Capital détenant également 50% de Accor Casinos. Avec cette importante opération de croissance externe, le Groupe Lucien Barrière simplifie ses structures et, à l'issue du rapprochement, la famille Barrière Desseigne détiendra durablement 51%, Accor 34% et Colony Capital 15% de la nouvelle entité « Groupe Lucien Barrière ». Outre sa participation au capital, Colony Capital apportera, notamment via le fonds européen Colyzeo, 100 millions d'euros dans le nouveau groupe, renforçant ainsi sa structure financière.

Cette répartition du capital est assortie d'un pacte d'actionnaires qui fixe les règles de gouvernance du nouvel ensemble, notamment, concernant certaines décisions importantes de la société conformément aux usages dans ce type de partenariat. Dans le cadre de ce pacte d'actionnaires, Colony Capital dispose d'une option de vente à Accor de sa participation et Accor d'une option d'achat de cette participation.

La société SHCLB, devenue « Groupe Lucien Barrière » sera transformée en société par actions simplifiée avec un Conseil de Surveillance dont le Président sera Dominique Desseigne doté de pouvoirs spécifiques supplémentaires. Benjamin Cohen en sera nommé Vice-Président. La présidence du Directoire sera confiée à Sven Boinet.

Sur la base des chiffres 2003, ce nouvel ensemble a réalisé un chiffre d'affaires brut de l'ordre de 900 millions d'euros. Il regroupera 37 casinos parmi lesquels ceux de Deauville, d'Enghien, de La Baule, de Montreux, de Bordeaux, de Biarritz ou de Nice, soit environ 5000 machines à sous, ainsi que 13 hôtels de luxe et une importante activité de restauration avec, entre autres, Le Fouquet's des Champs-Élysées à Paris.

Le Groupe Lucien Barrière et Accor, à travers leur partenariat, s'appuieront sur leurs compétences respectives dans les domaines commercial, industriel et financier afin d'attirer de nouveaux clients, d'améliorer la rentabilité du nouvel ensemble et de poursuivre la consolidation du secteur des casinos en Europe.

L'opération sera réalisée par l'acquisition par Groupe Lucien Barrière de la totalité des actions SHCD et Accor Casinos détenues par la Famille Barrière Desseigne, Accor et Colony.

Par ailleurs, le Groupe Lucien Barrière acquerra la marque «Lucien Barrière» auprès de la famille Barrière Desseigne et en consentira une licence d'utilisation à l'ensemble des casinos et des hôtels du Groupe à des conditions fixées par expertise.

Ce protocole d'accord est soumis à certaines conditions suspensives, en particulier à l'approbation des autorités de la concurrence et des autorités de tutelle des casinos.

➤ **Le Groupe Barrière** est organisé autour d'un concept : le resort, lieu de villégiature regroupant autour d'un casino, des hôtels de luxe, des restaurants, des équipements sportifs et de remise en forme qui accueille aussi bien une clientèle individuelle qu'une clientèle d'entreprises.

Il exploite aujourd'hui 13 hôtels à la Baule, Cannes, Deauville, Dinard, Enghien-les-Bains, représentant 2000 chambres, 14 casinos en France (le Casino Barrière d'Enghien les Bains est le 1^{er} casino de France pour la seconde année consécutive) et un casino à Montreux qui est le seul à détenir la licence A en Suisse Romande, 57 restaurants dont le célèbre Fouquet's Paris et discothèques, 3 golfs, 1 centre de thalassothérapie et 2 Tennis Clubs.

Par ailleurs, le futur palace parisien, Hôtel Fouquet's Barrière, devrait ouvrir ses portes d'ici 2005.

Pour l'année 2002/2003 le Groupe Lucien Barrière, avec 4 400 collaborateurs, a généré un chiffre d'affaires brut de 646 millions d'euros.

➤ **Accor**, présent dans 140 pays avec 150 000 collaborateurs, est leader européen et groupe mondial dans l'univers du voyage, du tourisme et des services aux entreprises avec deux grands métiers internationaux : l'hôtellerie (près de 4 000 hôtels) et les services aux entreprises et collectivités publiques.

Accor Casinos, filiale de Accor et de Colony Capital exploite aujourd'hui 24 casinos (3 sont en cours d'ouverture) dont Le Ruhl à Nice, les casinos de Bordeaux, des Sables d'Olonne, de Cannes Mandelieu, de Saint Raphaël, de Sainte Maxime, de Carry Le Rouet, de Carnac, de Perros Guirec, de Chamonix ou du Touquet.

Pour l'année 2002/2003, Accor Casinos a réalisé un chiffre d'affaires brut de 389 millions d'euros.

➤ **Colony Capital** est un fonds d'investissement privé, spécialisé dans l'immobilier, qui a investi plus de 10 milliards de dollars depuis 1991, dont 4 milliards en Europe.

Colony investit dans le secteur des casinos depuis 1999 et est un des seuls fonds à satisfaire aux règlements rigoureux américains nécessaires pour opérer des casinos. Colony possède les complexes Resorts International à Atlantic City, Costa Smeralda en Sardaigne, l'hôtel Guanahani à Saint Barth, et est en passe d'acquérir l'hôtel casino Hilton de Las Vegas. Depuis 1999, Colony Capital et Accor ont conclu plusieurs partenariats dans le domaine hôtelier et casinotier.

Colyzeo est le fonds d'investissement européen issu du partenariat entre Colony Capital et Eurazeo.

Contact Communication Financière Accor

Eliane Rouyer

Directeur

Communication Financière

T : 00.33.(0).1.45.38.86.26

Informations actionnaires : accor.com/finance