



Ouvrir un nouveau pays

Jean-Marc Loustalet

Directeur Général Adjoint

ACCOR  **SERVICES**



Ouverture pays

Phase 1: sélectionner les pays

- Un patient travail de screening et d'étude de marché

Indicateurs macro-économiques

ESTIMATION DE LA POPULATION CIBLE
(PIB, Croissance, % services, ...)

Fiscalité

Charges sociales
- Employeur
- Employé

Impôt sur les sociétés

Impôt sur le revenu

Études
de
marché

Restauration
Alimentation
Garderie
Transport
...

Ouverture pays

Phase 2: Dialoguer avec tous les acteurs



- Rencontre avec les interlocuteurs clés
 - Gouvernement et administration fiscale
 - Syndicats et patronat
 - Entreprises : PME et grands groupes
 - Futurs affiliés (distribution, restaurants, etc.)
- Apport d'expertise:
 - Organisations internationales (BIT, World Bank)
 - Etude d'impact macroéconomique
- Phase d'élaboration de la loi



Ticket Restaurant (France)

L'avantage financier (Employeur, employé)



- Une réduction des coûts pour l'employeur
- Un pouvoir d'achat supplémentaire pour le salarié

	Augmentation de pouvoir d'achat		
	avec TR	Sans TR	
Contribution de l'entreprise	1 000	1 000	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; width: fit-content;"> Une réduction des coûts de 33% pour l'employeur </div>
Charges patronales (50%)	0	500	
Coût pour l'employeur	1 000	1 500	
Montant soumis à charges (20%)	0	200	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; width: fit-content;"> Un gain de 43% pour l'employé </div>
Impôt sur le revenu (taux marginal à 10%)	0	100	
Gain pour le salarié, après Impôt	1 000	700	

Ticket Restaurant (France)

Le bilan pour l'Etat



- Les exonérations sont équilibrées par de nouvelles recettes
- Au final, aucun coût pour l'Etat mais ... des emplois créés



Coût de l'exonération fiscale et sociale -1 387

Impôt sur le revenu	-162
Cotisations sociales	-1 172
Autres taxes sur les salaires	-53

Recettes fiscales et sociales 1 377

	TVA	475
Accroissement de la consommation	Impôt sur les sociétés	54
	Impôt sur le revenu	64
Création d'emplois	Cotisations sociales	695
	Autres taxes sur les salaires	89

Source : Etude « Le Titre Restaurant : Analyses d'impact »; ERNST & YOUNG

Ticket Restaurant (France)

Le bilan pour les restaurateurs



- Augmentation de Chiffres d'affaires
- Clientèle fidélisée
- Paiement garanti



Part des repas pris à l'aide de titres-restaurant	15,14%
	soit 536 millions de repas
Emplois directement liés aux titres-restaurant	55 000

Source : Etude "Le titre-restaurant : Analyse d'impact"; ERNST & YOUNG