



## Chiffre d'affaires des 9 premiers mois de 1999 : +7,3%

Paris, le 8 novembre 99 - Le chiffre d'affaires consolidé de Accor pour les neuf premiers mois de l'année 1999 s'établit à € 4 532 millions (FRF 29 727 millions), soit une progression de 7,3% en données publiées par rapport aux neuf premiers mois de 1998 (€ 4 224 millions, soit FRF 27 705 millions).

Cette augmentation de 7,3% s'analyse de la façon suivante :

- activité (à périmètre et change constants) : +4,6%
- développement : +9,9%
- cessions d'activités : -4,4%
- effet de change : -2,8%.

Chiffre d'affaires (en € millions)	Cumul à fin septembre			
	1998	1999	Var. 1999/ 1998 publié	Var. périm./ change constants
<b>Hôtellerie</b>	<b>2 398</b>	<b>2 756</b>	<b>+14,9%</b>	<b>+3,6%</b>
Affaires et Loisirs	1 366	1 513	+10,8%	+2,8%
Economique	518	595	+15,0%	+4,7%
Economy Lodging	514	648	+26,0%	+4,7%
<b>Agences de Voyages</b>	<b>286</b>	<b>319</b>	<b>+11,7%</b>	<b>+11,1%</b>
<b>Location de Voitures</b>	<b>297</b>	<b>350</b>	<b>+17,9%</b>	<b>+15,9%</b>
<b>Services Corporate</b>	<b>266</b>	<b>253</b>	<b>-4,9%</b>	<b>+10,8%</b>
Casinos	93	131	+41,2%	+7,7%
Restauration	507	355	-29,9%	-1,6%
Services à bord des trains	264	248	-5,9%	+2,6%
Divers	113	119	+4,7%	-4,0%
<b>TOTAL</b>	<b>4 224</b>	<b>4 531</b>	<b>+7,3%</b>	<b>+4,6%</b>

-> Dans **l'hôtellerie**, la croissance du chiffre d'affaires à fin septembre est de 14,9% en données publiées (+15,7% hors impact de la Coupe du Monde de Football) et de 10,8% hors intégration de Red Roof Inns.

En Europe, le revenu par chambre disponible (RevPar, en FRF) à fin septembre est en progression de 2,2% pour l'hôtellerie affaires et loisirs (4,9% hors effet Coupe du Monde) et de 6,8% pour l'hôtellerie économique. En France, le RevPar de l'hôtellerie (toutes catégories confondues) progresse de 5%, et en Allemagne de 5,6%. Aux Etats-Unis, le RevPar de Red Roof Inns (en \$) progresse de 1,8% depuis le début de l'année, avec +3,8% au 3<sup>ème</sup> trimestre, tandis que celui de Motel 6 (en \$) augmente de 6,2%.

-> Le chiffre d'affaires des **agences de voyages** progresse de 11,7%, dont 8,1% en Europe et 19,2% en Amérique du Nord, où les marges sont inférieures à celles de l'Europe.

-> Pour la location de voitures, **Europcar** voit son chiffre d'affaires augmenter de 17,9%, en dépit des difficultés persistantes au Royaume-Uni.

-> Le chiffre d'affaires des **services corporate** est en recul de 4,9% en données publiées, mais augmente de 11% hors effet de change ; celui-ci a un impact négatif de € 42 millions (FRF 279 millions), dû essentiellement à la dévaluation du real au Brésil.

-> L'activité **casinos** est en progression de 41,2% sur les 9 premiers mois de 1999, avec l'intégration de 5 nouveaux établissements. A périmètre constant, la progression est de 7,7%.

-> Le chiffre d'affaires de la **restauration** est en recul de 29,9%, suite aux cessions d'activités (restauration publique en Espagne et 50% de la restauration collective au Brésil). Hors impact de la Coupe du Monde de Football, le chiffre d'affaires de Lenôtre progresse de 12,6% sur les 9 premiers mois de l'année.

-> Pour les **services à bord des trains**, le chiffre d'affaires diminue de 5,9% en données publiées (cession de l'activité de nettoyage à bord des trains), mais progresse de 2,6% à périmètre et change constants grâce à l'augmentation du chiffre d'affaires en France, qui compense la réduction de la subvention de la SNCF.

*Contact : Direction de la Communication Financière  
Tél. 01.45.38.86.26 - Fax 01.45.38.85.95  
**Internet : [accor.com/finance](http://accor.com/finance)***

Chiffre d'affaires (en € millions)	1 <sup>er</sup> trimestre				2 <sup>ème</sup> trimestre				3 <sup>ème</sup> trimestre			
	1998	1999	Var. 1999/ 1998 publié	Var. périm./ change constants	1998	1999	Var. 1999/ 1998 publié	Var. périm./ change constants	1998	1999	Var. 1999/ 1998 publié	Var. périm./ change constants
<b>Hôtellerie</b>	<b>677</b>	<b>748</b>	<b>+10,3%</b>	<b>+5,3%</b>	<b>854</b>	<b>946</b>	<b>+10,8%</b>	<b>+3,2%</b>	<b>866</b>	<b>1 062</b>	<b>+22,6%</b>	<b>+2,8%</b>
Affaires et Loisirs	396	438	+10,6%	+4,6%	494	548	+11,1%	+2,4%	476	526	+10,5%	+1,5%
Economique	142	168	+18,5%	+6,7%	185	211	+14,0%	+3,8%	191	217	+13,3%	+4,5%
Economy Lodging	139	142	+1,3%	+5,6%	175	187	+6,8%	+4,7%	199	319	+60,4%	+4,1%
<b>Agences de Voyages</b>	<b>90</b>	<b>97</b>	<b>+8,2%</b>	<b>+14,6%</b>	<b>101</b>	<b>112</b>	<b>+10,6%</b>	<b>+9,7%</b>	<b>95</b>	<b>110</b>	<b>+16,1%</b>	<b>+9,5%</b>
Location de Voitures	81	93	+15,5%	+15,1%	98	118	+20,2%	+18,2%	118	139	+17,5%	+14,3%
Services Corporate	88	82	-7,2%	+13,5%	89	88	-1,0%	+11,0%	89	83	-6,4%	+8,2%
Casinos	30	37	+26,2%	+10,5%	31	47	+53,9%	+6,9%	33	47	+43,0%	+6,0%
Restauration	159	117	-26,8%	+7,3%	185	131	-29,4%	-6,7%	162	108	-33,5%	-3,0%
Services à bord des trains	79	78	-1,6%	+4,9%	92	83	-9,6%	+1,3%	93	87	-5,9%	+2,0%
Divers	32	36	+13,5%	+14,1%	47	41	-11,8%	-14,8%	35	42	+19,3%	-1,8%
<b>TOTAL</b>	<b>1 236</b>	<b>1 288</b>	<b>+4,2%</b>	<b>+7,4%</b>	<b>1 497</b>	<b>1 567</b>	<b>+4,7%</b>	<b>+3,2%</b>	<b>1 491</b>	<b>1 678</b>	<b>+12,6%</b>	<b>+3,7%</b>

#### Volume d'activité

(en € millions)	1 <sup>er</sup> trimestre		2 <sup>ème</sup> trimestre		3 <sup>ème</sup> trimestre		Cumul à fin septembre		
	1998	1999	1998	1999	1998	1999	1998	1999	Var. 1999/ 1998 publié
<b>Hôtellerie</b>	<b>927</b>	<b>956</b>	<b>1 087</b>	<b>1 203</b>	<b>1 121</b>	<b>1 326</b>	<b>3 135</b>	<b>3 485</b>	<b>+11,2%</b>
Affaires et Loisirs	642	650	724	799	721	778	2 087	2 227	+6,7%
Economique	145	164	187	216	200	228	532	608	+14,3%
Economy Lodging	140	142	176	188	200	320	516	650	+26,0%
<b>Agences de Voyages (trafic)</b>	<b>1 113</b>	<b>1 154</b>	<b>1 201</b>	<b>1 326</b>	<b>1 089</b>	<b>1 241</b>	<b>3 403</b>	<b>3 721</b>	<b>+9,4%</b>
Location de Voitures	81	93	98	118	118	139	297	350	+17,8%
Services Corporate (vol. d'émission)	1 463	1 319	1 505	1 406	1 422	1 355	4 390	4 080	-7,0%
Casinos	30	37	31	47	33	47	94	131	+41,1%
Restauration	171	120	199	135	171	112	541	367	-32,2%
Services à bord des trains	78	77	91	79	86	85	255	241	-5,3%
Divers	42	43	41	207	35	134	118	384	NS
<b>TOTAL</b>	<b>3 905</b>	<b>3 799</b>	<b>4 253</b>	<b>4 521</b>	<b>4 075</b>	<b>4 439</b>	<b>12 233</b>	<b>12 759</b>	<b>*+4,3%</b>

\* +11,1% à change constant



## Hôtellerie

### Composition du RevPAR par segment de marché

(en cumul à fin septembre 1999)

	<b>Taux d'occupation</b>		<b>Prix moyen</b>	<b>RevPAR</b>
	<b>(en %)</b>	<b>(var. en pts)</b>	<b>(var. en %)</b>	<b>99/98</b>
				<b>(var. en %)</b>
▶ Aff. et Loisirs Eur.	66,5%	+0,1	+2,1%	+2,2%*
▶ Economique Eur.	76,9%	+2,4	+3,4%	+6,8%
▶ Red Roof Inns**	75,0%	+1,1	+0,4%	+1,8%
▶ Motel 6**	66,8%	+0,3	+5,8%	+6,2%

\* +4,9% hors effet Coupe du Monde

\*\* en \$



## Hôtellerie

### RevPAR par pays

(en cumul à fin septembre 1999)

<b>(en monnaie locale)</b>	<b>Nb</b>	<b>Taux</b>		<b>Prix moyen</b>	<b>RevPAR</b>
	<b>chambres*</b>	<b>d'occupation</b>	<b>(en %) (var. en pts)</b>	<b>(var. en %)</b>	<b>99/98</b>
					<b>(var. en %)</b>
▶ France	72 577	73,3%	+2,2	+ 1,9%	+5,0%
▶ Allemagne	21 793	68,2%	+3,3	+ 0,5%	+5,6%
▶ Royaume-Uni	4 911	71,9%	- 4,6	+ 2,1%	- 4,0%
▶ Pays-Bas	4 721	77,9%	- 4,0	+ 6,7%	+1,4%
▶ Belgique	4 497	69,9%	- 1,2	+ 6,9%	+5,1%
▶ Hongrie	2 910	65,1%	- 1,5	+12,1%	+9,6%
▶ Italie	2 808	64,8%	+0,6	+ 2,3%	+3,1%
▶ USA Hôt. aff.	3 055	70,9%	+1,5	+ 2,8%	+5,1%

\* filiales et managés