



Progression du chiffre d'affaires à fin septembre 2001 : +6,6%
EUR 5 497 millions

(en EUR millions)	2000	2001	Variation
Hôtellerie	3 518	3 831	+ 8,9 %
Services	310	364	+ 17,5 %
Autres activités	1 329	1 302	- 2,1 %
Total Groupe	5 157	5 497	+ 6,6 %

Paris, 6 novembre 2001 - **Le chiffre d'affaires consolidé de Accor à fin septembre 2001 progresse de 6,6 %** pour s'établir à **EUR 5 497 millions**. Hors cessions et effets de change, cette progression est de **+ 10,1 %**.

L'augmentation de 6,6% en données publiées se décompose de la façon suivante :

- activité (à périmètre et change constants) :	+ 4,0 %
- développement :	+ 6,1 %
- impact de change :	0,0 %
- cessions d'actifs :	- 3,5 %

HÔTELLERIE : +8,9%

L'hôtellerie réalise une augmentation de son chiffre d'affaires de 8,9% comprenant une croissance de l'activité de 2,1% et une contribution du développement de 7,3%.

SERVICES : +17,5%

Le chiffre d'affaires des Services continue d'enregistrer une forte hausse de 17,5%, avec une croissance de l'activité à périmètre et change constants de 19,2%.

Autres activités : -2,1% (+5,4% à périmètre et change constants)

Agences de voyages :	-2,7% (- 4,3% à périmètre et change constants)
Casinos	+28,7% (+12,0% à périmètre constant)
Restauration :	-10,7% (+10,1% à périmètre et change constants)
Services à bord des trains :	-13,2% (+ 7,9% à périmètre constant)



Perspectives 2001

Au lendemain des événements du 11 septembre qui ont affecté le monde du tourisme international, Accor avait anticipé une baisse de son activité plus ou moins prononcée selon les segments et les zones géographiques d'ici à la fin de l'année. Au vu des chiffres d'activité de septembre et des premières tendances d'octobre (RevPAR hôtellerie Affaires et Loisirs Europe -10,4%, économique Europe +3,0% et économique États-Unis -8,2%) qui confirment les hypothèses émises, le groupe maintient son estimation de résultat : entre 700 et 750 millions d'euros pour le résultat avant impôt et près de EUR 2,30 pour le bénéfice net par action, soit des niveaux proches de ceux constatés en 2000.

Les forces de Accor résident dans un réseau de 3 600 hôtels intégrés commercialement et techniquement, un portefeuille d'activités équilibré, la notoriété du groupe et de ses marques, la fidélité de ses clients et le professionnalisme de ses équipes. Le leadership européen de Accor, sa forte présence dans l'Hôtellerie économique et milieu de gamme, ainsi que la croissance régulière de ses métiers de Services, sont autant de facteurs de soutien dans les difficultés actuelles.

Accor, présent dans 140 pays avec 145 000 collaborateurs, est leader européen et groupe mondial dans l'univers du voyage, du tourisme et des services avec ses deux grands métiers internationaux :

- **l'hôtellerie** : 3 600 hôtels (400 000 chambres) dans 90 pays, les agences de voyages, la restauration et les casinos ;
- **les services** aux entreprises et aux collectivités publiques : 12 millions de personnes, dans 31 pays, utilisent chaque jour une gamme étendue de prestations (tickets et cartes restaurant et alimentation, assistance à la personne, gestion de frais professionnels, services aux collectivités, motivation / événements) dont Accor assure la conception et la gestion.

Contact

Eliane Rouyer
Tél. 01 45 38 86 26

Toutes les informations sur le groupe Accor sont disponibles sur Internet :
www.accor.com/finance



Chiffre d'affaires (en EUR millions)	1 ^{er} trimestre				2 nd trimestre				3 ^e trimestre				Cumul à fin septembre			
	2000	2001	Variation 01/00 publiée	Variation 01/00 à périmètre et change constants	2000	2001	Variation 01/00 publiée	Variation 01/00 à périmètre et change constants	2000	2001	Variation 01/00 publiée	Variation 01/00 à périmètre et change constants	2000	2001	Variation 01/00 publiée	Variation 01/00 à périmètre et change constants
Hôtellerie	983	1 122	+14,1%	+5,5%	1 246	1 361	+9,2%	+1,8%	1 288	1 349	+4,7%	0,0%	3 518	3 831	+8,9%	+2,2%
Affaires et loisirs	529	611	+15,6%	+6,6%	669	729	+8,9%	+2,4%	650	683	+5,0%	0,0%	1 849	2 024	+9,4%	+2,8%
Economique	194	221	+14,2%	+6,5%	241	266	+10,4%	+2,7%	253	281	+11,0%	+5,9%	687	768	+11,7%	+4,9%
Economique Etats-Unis	260	289	+11,0%	+2,4%	336	366	+8,9%	-0,1%	385	385	-0,1%	-3,8%	982	1 040	+5,9%	-0,9%
Services	98	116	+18,7%	+17,4%	108	126	+16,3%	+18,4%	105	123	+17,7%	+21,8%	310	364	+17,5%	+19,2%
Autres activités	415	415	0,0%	+6,5%	466	462	-1,0%	+8,0%	448	425	-5,1%	+1,8%	1 329	1 302	-2,1%	+5,4%
Agences de Voyages	120	124	+3,1%	+0,7%	138	142	+2,5%	-0,2%	132	115	-13,3%	-13,0%	390	380	-2,7%	-4,3%
Casinos	55	71	+28,8%	+11,1%	57	75	+30,3%	+13,5%	60	76	+27,1%	+11,4%	172	222	+28,7%	+12,0%
Restauration	126	115	-8,9%	+8,1%	135	123	-8,7%	+14,7%	126	108	-14,5%	+7,2%	388	346	-10,7%	+10,1%
Services à bord des trains	74	63	-15,5%	+8,1%	87	70	-18,7%	+7,3%	80	75	-5,2%	+8,3%	240	208	-13,2%	+7,9%
Divers	40	43	+8,2%	+9,4%	49	51	+5,2%	+7,3%	50	51	+1,7%	+5,4%	139	145	+4,8%	+7,2%
TOTAL	1 496	1 652	+10,5%	+6,5%	1 820	1 948	+7,0%	+4,4%	1 841	1 897	+3,0%	+1,7%	5 157	5 497	+6,6%	+4,0%



RevPar Hôtellerie par segment en cumul à fin septembre 2001	Taux d'occupation		Prix moyen	RevPar
	(en %)	(var. en pts)	(var. en %)	(var. en %)
Affaires et Loisirs Europe (en FRF)	67,0%	- 1,0	+ 5,4%	+ 3,8%
Economique Europe (en FRF)	76,8%	- 0,1	+ 6,3%	+ 6,2%
Economique Etats-Unis (en USD)	68,7%	+ 0,3	- 0,7%	- 0,3%

RevPar Hôtellerie par pays en cumul à fin septembre 2001	Nombre de chambres*	Taux d'occupation		Prix moyen	RevPar
		(en %)	(var. en pts)	(var. en %)	(var. en %)
<i>(en monnaie locale)</i>					
France	81 957	73,9%	- 0,2	+ 6,3%	+ 6,1%
Allemagne	28 241	66,6%	- 1,9	+ 2,3%	(1) - 0,5%
Royaume-Uni	7 928	74,0%	+ 1,6	- 0,2%	(2) + 2,0%
Pays-Bas	5 163	77,1%	- 1,9	+ 3,6%	+ 1,1%
Belgique	5 013	70,6%	- 1,3	+ 3,4%	+ 1,5%
Italie	3 197	68,4%	+ 2,4	+ 7,0%	+ 11,0%
Hongrie	3 217	64,5%	- 3,3	0,0%	- 4,9%
USA (affaires et loisirs)	3 111	64,1%	- 4,9	- 1,1%	- 8,2%

* filiales et gérées

(1) +0,3% hors développement

(2) +5,0% hors développement