



ACCOR HOTELS - PORTFOLIO -

June 30, 2003

	FRANCE				EUROPE(excl.France)				NORTH AMERICA				LATIN AMERICA (incl. DOM - TOM)				AFRICA - MIDDLE EAST (incl. DOM - TOM)				ASIA - PACIFIC (incl. DOM - TOM)				TOTAL				Nb Ctry	
	O/L	Man	Fr	T	O/L	Man	Fr	T	O/L	Man	Fr	T	O/L	Man	Fr	T	O/L	Man	Fr	T	O/L	Man	Fr	T	O/L	Man	Fr	T		
SOFITEL																														
Hotels	23	11	4	38	22	6	3	31	9	2		11	9	8	1	18	3	29		32	6	21	2	29	72	77	10	159		52
Rooms	4 973	1 371	386	6 730	3 540	1 119	1 102	5 761	2 984	558		3 542	1 710	917	60	2 687	894	5 712		6 606	633	5 887	699	7 219	14 734	15 564	2 247	32 545		
NOVOTEL																														
Hotels	86	12	21	119	110	7	12	129	3	3		6	9	8	3	20	3	18	1	22	11	48	4	63	222	96	41	359		58
Rooms	10 397	2 320	2 377	15 094	17 500	1 511	3 232	22 243	1 065	770		1 835	1 610	1 302	457	3 369	607	3 124	177	3 908	2 487	11 216	621	14 324	33 666	20 243	6 864	60 773		
MERCURE																														
Hotels	113	47	127	287	113	20	94	227					2	71	6	79	11	29		40	18	32	3	53	257	199	230	686		45
Rooms	14 029	3 266	9 279	26 574	15 898	2 471	11 495	29 864					245	8 884	622	9 751	1 316	4 809		6 125	2 004	5 090	297	7 391	33 492	24 520	21 693	79 705		
CORALIA CLUB																														
Hotels	1			1										2		2	2	8		10					3	10		13		8
Rooms	444			444										462		462	504	2 028		2 532					948	2 490		3 438		
SUITEHOTEL																														
Hotels	8			8	2			2																	10			10		3
Rooms	988			988	344			344																	1 332			1 332		
IBIS																														
Hotels	147	10	179	336	206	17	15	238					19	6	1	26	3	10		13	10	12		22	385	55	195	635		33
Rooms	16 144	915	12 568	29 627	24 774	2 602	1 237	28 613					2 541	1 111	110	3 762	481	1 083		1 564	1 768	1 868		3 636	45 708	7 579	13 915	67 202		
ETAP																														
Hotels	100	6	97	203	71	1	1	73										1		1					168	8	101	277		11
Rooms	7 728	420	7 361	15 509	5 886	160	60	6 106										119		119					13 448	699	7 587	21 734		
F 1																														
Hotels	274		11	285	43	1		44					1			1	21		3	24	16			16	354	1	15	370		12
Rooms	20 395		716	21 111	3 076	103		3 179					300			300	1 451		216	1 667	1 297			1 297	26 447	103	1 004	27 554		
M 6																														
Hotels									724	1	142	867													724	1	142	867		2
Rooms									81 386	59	9 789	91 234													81 386	59	9 789	91 234		
Red Roof																														
Hotels									256		94	350													256		94	350		1
Rooms									29 774		8 421	38 195													29 774		8 421	38 195		
Other brands																														
Hotels	4	2	1	7	1	1	88	90									1	12		13	1	22	3	26	7	37	92	136		26
Rooms	492	101	20	613	105	30	15 400	15 535									53	983		1 036	24	4 850	697	5 571	674	5 964	16 117	22 755		
TOTAL																														
Hotels	756	88	440	1 284	568	53	213	834	992	6	236	1 234	40	95	11	146	44	107	4	155	62	135	12	209	2 458	484	920	3 862		85
Rooms	75 590	8 393	32 707	116 690	71 123	7 996	32 526	111 645	115 209	1 387	18 210	134 806	6 406	12 676	1 259	20 341	5 306	17 858	393	23 557	8 213	28 911	2 314	39 438	281 609	77 221	87 637	446 467		