



# ACCOR HOTELS - PORTFOLIO -

December 31, 2004

	FRANCE				EUROPE (excl France)				NORTH AMERICA				LATIN AMERICA (incl DOM - TOM)				AFRICA - MIDDLE EAST (incl DOM - TOM)				ASIA - PACIFIC (incl DOM - TOM)				TOTAL				Nb Ctry
	O/L	Man	Fr	T	O/L	Man	Fr	T	O/L	Man	Fr	T	O/L	Man	Fr	T	O/L	Man	Fr	T	O/L	Man	Fr	T	O/L	Man	Fr	T	
<b>SOFITEL</b>																													
Hotels	24	8	4	36	23	24	5	52	9	2	-	11	9	7	2	18	2	29	1	32	6	26	2	34	73	96	14	183	
Rooms	5 147	956	386	6 489	3 649	5 083	1 276	10 008	2 985	558	-	3 543	1 782	991	102	2 875	446	6 260	74	6 780	634	7 070	699	8 403	14 643	20 918	2 537	38 098	
<b>NOVOTEL</b>																													
Hotels	86	14	23	123	116	34	17	167	3	3	-	6	9	6	2	17	3	17	-	20	10	49	4	63	227	123	46	396	
Rooms	10 523	2 813	2 630	15 966	19 017	7 167	3 961	30 145	1 065	771	-	1 836	1 646	920	207	2 773	599	3 272	-	3 871	2 330	10 799	620	13 749	35 180	25 742	7 418	68 340	
<b>MERCURE</b>																													
Hotels	113	22	148	283	114	52	97	263	0	-	-	0	3	74	4	81	9	22	-	31	20	39	3	62	259	209	252	720	
Rooms	14 018	2 107	10 071	26 196	16 070	7 758	12 080	35 908	0	-	-	0	420	9 749	343	10 512	862	3 294	-	4 156	2 277	6 006	297	8 580	33 647	28 914	22 791	85 352	
<b>CORALIA CLUB</b>																													
Hotels	1	-	-	1	0	-	-	0	0	-	-	0	0	1	-	1	2	8	-	10	0	-	-	0	3	9	0	12	
Rooms	444	-	-	444	0	-	-	0	0	-	-	0	0	385	-	385	514	2 061	-	2 575	0	-	-	0	958	2 446	0	3 404	
<b>SUITEHOTEL</b>																													
Hotels	9	-	-	9	4	-	-	4	0	-	-	0	0	-	-	0	0	-	-	0	0	-	-	0	13	0	0	13	
Rooms	1 175	-	-	1 175	696	-	-	696	0	-	-	0	0	-	-	0	0	-	-	0	0	-	-	0	1 871	0	0	1 871	
<b>IBIS</b>																													
Hotels	149	8	191	348	222	19	25	266	0	-	-	0	26	9	3	38	3	12	-	15	11	14	-	25	411	62	219	692	
Rooms	16 507	753	13 459	30 719	27 271	3 135	2 568	32 974	0	-	-	0	3 725	1 597	390	5 712	476	1 399	-	1 875	1 925	2 397	-	4 322	49 904	9 281	16 417	75 602	
<b>ETAP HOTEL</b>																													
Hotels	101	6	122	229	77	2	2	81	0	-	-	0	0	-	-	0	0	1	-	1	0	-	-	0	178	9	124	311	
Rooms	7 888	546	9 108	17 542	6 835	262	143	7 240	0	-	-	0	0	-	-	0	0	119	-	119	0	-	-	0	14 723	927	9 251	24 901	
<b>FORMULE 1</b>																													
Hotels	272	-	12	284	43	1	-	44	0	-	-	0	3	-	-	3	21	-	3	24	15	2	-	17	354	3	15	372	
Rooms	20 272	-	788	21 060	3 080	103	-	3 183	0	-	-	0	1 098	-	-	1 098	1 452	-	216	1 668	1 247	167	-	1 414	27 149	270	1 004	28 423	
<b>MOTEL 6</b>																													
Hotels	0	-	-	0	0	-	-	0	719	1	173	893	0	-	-	0	0	-	-	0	0	-	-	0	719	1	173	893	
Rooms	0	-	-	0	0	-	-	0	80 958	59	11 931	92 948	0	-	-	0	0	-	-	0	0	-	-	0	80 958	59	11 931	92 948	
<b>RED ROOF</b>																													
Hotels	0	-	-	-	0	-	-	0	247	-	100	347	0	-	-	0	0	-	-	0	0	-	-	0	247	0	100	347	
Rooms	0	-	-	-	0	-	-	0	29 121	-	8 897	38 018	0	-	-	0	0	-	-	0	0	-	-	0	29 121	0	8 897	38 018	
<b>Other brands</b>																													
Hotels	3	2	1	6	1	1	-	2	0	-	-	0	0	-	-	0	1	1	-	2	0	19	5	24	5	23	6	34	
Rooms	327	101	21	449	103	30	-	133	0	-	-	0	0	-	-	0	436	88	-	524	0	4 137	1 227	5 364	866	4 356	1 248	6 470	
<b>TOTAL</b>																													
Hotels	758	60	501	1 319	600	133	146	879	978	6	273	1 257	50	97	11	158	41	90	4	135	62	149	14	225	2 489	535	949	3 973	
Rooms	76 301	7 276	36 463	120 040	76 721	23 538	20 028	120 287	114 129	1 388	20 828	136 345	8 671	13 642	1 042	23 355	4 785	16 493	290	21 568	8 413	30 576	2 843	41 832	289 020	92 913	81 494	463 427	