



# ACCOR HOTEL PORTFOLIO

As of Dec. 31, 2005

	FRANCE				EUROPE EXCL. FRANCE				NORTH AMERICA				SOUTH AM. & CARRIBEANS (incl. DOM - TOM)				AFRICA - MIDDLE EAST (incl. DOM - TOM)				ASIA PACIFIC (incl. DOM - TOM)				TOTAL				Nb countries
	Sub	Man	Fr	T	Sub	Man	Fr	T	Sub	Man	Fr	T	Sub	Man	Fr	T	Sub	Man	Fr	T	Sub	Man	Fr	T	Sub	Man	Fr	T	
<b>SOFITEL</b>	Incl. Demeure, Dorint S, Man S et Reconn S																												
Hotels	26	5	4	35	22	23	8	53	9	2		11	9	7	2	18	2	29	1	32	6	35	2	43	74	101	17	192	53
Rooms	5 369	664	385	6 418	3 541	5 050	2 184	10 775	2 969	558		3 527	1 782	993	101	2 876	474	6 438	74	6 986	632	9 432	699	10 763	14 767	23 135	3 443	41 345	
<b>NOVOTEL</b>	Incl. Dorint N																												
Hotels	86	13	25	124	116	29	16	161	3	3		6	10	5	3	18	3	17		20	9	53	7	69	227	120	51	398	56
Rooms	10 545	2 708	2 838	16 091	19 154	6 326	3 901	29 381	1 065	771		1 836	1 775	821	397	2 993	637	3 253		3 890	2 094	11 638	1 332	15 064	35 270	25 517	8 468	69 255	
<b>MERCURE</b>	Incl. All Seasons, Dorint M, Libertel, Orbis, Parthénon, Man M et Reconn M.																												
Hotels	112	23	145	280	95	46	129	270					5	68	5	78	8	27	1	36	17	43	14	74	237	207	294	738	48
Rooms	13 885	2 180	9 892	25 957	13 964	6 797	15 685	36 446					779	8 923	511	10 213	809	3 794	53	4 656	1 996	6 730	1 235	9 961	31 433	28 424	27 376	87 233	
<b>CORALIA CLUB</b>																													
Hotels	1			1									1			1	1	7		8					2	8		10	6
Rooms	444			444									385			385	104	1 782		1 886					548	2 167		2 715	
<b>SUITEHOTEL</b>																													
Hotels	10		2	12	5	1		6																	15	1	2	18	4
Rooms	1 299		208	1 507	845	86		931																	2 144	86	208	2 438	
<b>IBIS</b>																													
Hotels	149	8	200	357	240	12	26	278					29	9	4	42	3	14		17	12	14		26	433	57	230	720	35
Rooms	16 511	753	14 010	31 274	29 342	2 586	2 633	34 561					4 140	1 597	504	6 241	476	1 596		2 072	2 180	2 452		4 632	52 649	8 984	17 147	78 780	
<b>ETAP</b>																													
Hotels	101	4	140	245	82	1	2	85										1		1					183	6	142	331	11
Rooms	7 922	410	10 558	18 890	7 643	204	143	7 990										119		119					15 565	733	10 701	26 999	
<b>F 1</b>																													
Hotels	272		12	284	44			44					5			5	21		3	24	14	6		20	356	6	15	377	12
Rooms	20 288		787	21 075	3 184			3 184					1 565			1 565	1 452		216	1 668	1 173	522		1 695	27 662	522	1 003	29 187	
<b>M 6 + STUDIO 6 (*)</b>																													
Hotels									716	1	188	905													716	1	188	905	2
Rooms									80 660	59	13 227	93 946													80 660	59	13 227	93 946	
(*) Incl. Studio 6												43																2	
<b>Red Roof</b>																													
Hotels									246		98	344													246		98	344	1
Rooms									28 964		8 604	37 568													28 964		8 604	37 568	
<b>Autres M</b>																													
Hotels	3	2	1	6	1	1		2									1	1		2		14	8	22	5	18	9	32	
Rooms	327	101	21	449	103	30		133									426	88		514		3 354	1 517	4 871	856	3 573	1 538	5 967	
<b>TOTAL</b>																													
Hotels	760	55	529	1 344	605	113	181	899	974	6	286	1 266	58	90	14	162	39	96	5	140	58	165	31	254	2 494	525	1 046	4 065	83
Rooms	76 590	6 816	38 699	122 105	77 776	21 079	24 546	123 401	113 658	1 388	21 831	136 877	10 041	12 719	1 513	24 273	4 378	17 070	343	21 791	8 075	34 128	4 783	46 986	290 518	93 200	91 715	475 433	
	62,7%	5,6%	31,7%	100,0%	63,0%	17,1%	19,9%	100,0%	83,0%	1,0%	15,9%	100,0%	41,4%	52,4%	6,2%	100,0%	20,1%	78,3%	1,6%	100,0%	17,2%	72,6%	10,2%	100,0%	61,1%	19,6%	19,3%	100,0%	