



ACCOR HOTELS - PORTFOLIO -

June 30, 2005

	FRANCE				EUROPE (excl France)				NORTH AMERICA				LATIN AMERICA (incl DOM - TOM)				AFRICA - MIDDLE EAST (incl DOM - TOM)				ASIA - PACIFIC (incl DOM - TOM)				TOTAL				Nb Ctry
	O/L	Man	Fr	T	O/L	Man	Fr	T	O/L	Man	Fr	T	O/L	Man	Fr	T	O/L	Man	Fr	T	O/L	Man	Fr	T	O/L	Man	Fr	T	
SOFITEL																													
Hotels	23	8	4	35	23	24	5	52	9	2	-	11	9	7	2	18	2	30	1	33	6	31	2	39	72	102	14	188	
Rooms	4 977	1 057	386	6 420	3 649	5 128	1 275	10 052	2 969	558	-	3 527	1 782	993	102	2 877	446	6 602	74	7 122	634	8 398	699	9 731	14 457	22 736	2 536	39 729	
NOVOTEL																													
Hotels	86	13	25	124	117	32	17	166	3	3	-	6	10	5	2	17	3	17	-	20	9	51	6	66	228	121	50	399	
Rooms	10 525	2 708	2 839	16 072	19 371	6 821	4 113	30 305	1 065	771	-	1 836	1 745	821	207	2 773	599	3 253	-	3 852	2 094	11 267	1 102	14 463	35 399	25 641	8 261	69 301	
MERCURE																													
Hotels	113	22	151	286	92	53	126	271	0	-	-	-	3	69	5	77	9	25	-	34	17	42	8	67	234	211	290	735	
Rooms	13 993	2 107	10 206	26 306	13 615	7 860	15 297	36 772	0	-	-	0	420	9 163	511	10 094	862	3 519	-	4 381	1 996	6 352	800	9 148	30 886	29 001	26 814	86 701	
CORALIA CLUB																													
Hotels	1	-	-	1	0	-	-	0	0	-	-	-	0	1	-	1	2	8	-	10	0	-	-	0	3	9	0	12	
Rooms	444	-	-	444	0	-	-	0	0	-	-	0	0	385	-	385	514	2 061	-	2 575	0	-	-	0	958	2 446	0	3 404	
SUITEHOTEL																													
Hotels	10	-	-	10	5	1	-	6	0	-	-	-	0	-	-	0	0	-	-	0	0	-	-	0	15	1	0	16	
Rooms	1 299	-	-	1 299	845	86	-	931	0	-	-	0	0	-	-	0	0	-	-	0	0	-	-	0	2 144	86	0	2 230	
IBIS																													
Hotels	149	8	197	354	233	14	26	273	0	-	-	-	27	9	3	39	3	13	-	16	11	14	-	25	423	58	226	707	
Rooms	16 509	753	13 830	31 092	28 629	2 837	2 633	34 099	0	-	-	0	3 846	1 597	390	5 833	476	1 492	-	1 968	1 925	2 452	-	4 377	51 385	9 131	16 853	77 369	
ETAP HOTEL																													
Hotels	101	4	135	240	79	3	2	84	0	-	-	-	0	-	-	0	0	1	-	1	0	-	-	0	180	8	137	325	
Rooms	7 922	410	10 132	18 464	7 132	466	143	7 741	0	-	-	0	0	-	-	0	0	119	-	119	0	-	-	0	15 054	995	10 275	26 324	
FORMULE 1																													
Hotels	272	-	12	284	44	-	-	44	0	-	-	-	3	-	-	3	21	-	3	24	14	4	-	18	354	4	15	373	
Rooms	20 284	-	788	21 072	3 184	-	-	3 184	0	-	-	0	1 098	-	-	1 098	1 452	-	216	1 668	1 173	369	-	1 542	27 191	369	1 004	28 564	
MOTEL 6																													
Hotels									721	1	181	903													721	1	181	903	
Rooms	0	-	-	0	0	-	-	0	81 193	59	12 517	93 769	0	-	-	0	0	-	-	0	0	-	-	0	81 193	59	12 517	93 769	
RED ROOF																													
Hotels	0	-	-	0	0	-	-	-	246	-	100	346	0	-	-	-	0	-	-	-	0	-	-	-	246	0	100	346	
Rooms	0	-	-	0	0	-	-	0	28 969	-	8 824	37 793	0	-	-	0	0	-	-	0	0	-	-	0	28 969	0	8 824	37 793	
Other brands																													
Hotels	3	2	1	6	1	1	-	2	0	-	-	-	0	-	-	0	1	1	-	2	0	14	7	21	5	18	8	31	
Rooms	327	101	21	449	103	30	-	133	0	-	-	0	0	-	-	0	426	88	-	514	0	3 351	1 395	4 746	856	3 570	1 416	5 842	
TOTAL																													
Hotels	758	57	525	1 340	594	128	176	898	979	6	281	1 266	52	91	12	155	41	95	4	140	57	156	23	236	2 481	533	1 021	4 035	
Rooms	76 280	7 136	38 202	121 618	76 528	23 228	23 461	123 217	114 196	1 388	21 341	136 925	8 891	12 959	1 210	23 060	4 775	17 134	290	22 199	7 822	32 189	3 996	44 007	288 492	94 034	88 500	471 026	