



ACCOR HOTELS - PORTFOLIO -

December 31, 2003

	FRANCE				EUROPE(excl.France)				NORTH AMERICA				LATIN AMERICA (incl. DOM - TOM)				AFRICA - MIDDLE EAST (incl. DOM - TOM)				ASIA - PACIFIC (incl. DOM - TOM)				TOTAL				Nb Ctry
	O/L	Man	Fr	T	O/L	Man	Fr	T	O/L	Man	Fr	T	O/L	Man	Fr	T	O/L	Man	Fr	T	O/L	Man	Fr	T	O/L	Man	Fr	T	
SOFITEL																													
Hotels	23	11	4	38	22	6	20	48	9	2		11	10	7	2	19	2	29		31	6	24	2	32	72	79	28	179	52
Rooms	4 973	1 371	386	6 730	3 541	1 115	4 450	9 106	2 984	558		3 542	1 814	875	102	2 791	444	5 838		6 282	633	6 526	699	7 858	14 389	16 283	5 637	36 309	
NOVOTEL																													
Hotels	87	12	21	120	109	7	44	160	3	3		6	9	7	5	21	3	16	1	20	10	47	4	61	221	92	75	388	57
Rooms	10 603	2 320	2 377	15 300	17 336	1 511	9 828	28 675	1 065	770		1 835	1 610	1 064	839	3 513	599	3 154	177	3 930	2 339	11 055	621	14 015	33 552	19 874	13 842	67 268	
MERCURE																													
Hotels	112	48	127	287	112	16	136	264					3	73	6	82	11	26		37	18	35	3	56	256	198	272	726	45
Rooms	13 908	3 400	9 319	26 627	15 887	2 055	17 826	35 768					420	9 298	622	10 340	1 316	4 307		5 623	2 004	5 580	297	7 881	33 535	24 640	28 064	86 239	
CORALIA CLUB																													
Hotels	1			1										1		1	2	8		10					3	9		12	7
Rooms	444			444										385		385	504	2 064		2 568					948	2 449		3 397	
SUITEHOTEL																													
Hotels	8			8	2			2																	10			10	3
Rooms	988			988	344			344																	1 332			1 332	
IBIS																													
Hotels	146	9	183	338	203	17	24	244					23	6	2	31	3	12		15	10	13		23	385	57	209	651	36
Rooms	16 121	824	12 833	29 778	24 606	2 602	2 458	29 666					3 337	1 111	236	4 684	481	1 393		1 874	1 768	2 180		3 948	46 313	8 110	15 527	69 950	
ETAP																													
Hotels	99	6	106	211	73	1	1	75										1		1					172	8	107	287	11
Rooms	7 757	420	7 999	16 176	6 261	160	60	6 481										119		119					14 018	699	8 059	22 776	
F 1																													
Hotels	273		12	285	43	1		44					2			2	21		3	24	16				355	1	15	371	12
Rooms	20 320		788	21 108	3 077	103		3 180					699			699	1 451		216	1 667	1 297				26 844	103	1 004	27 951	
M 6																													
Hotels									723	1	156	880													723	1	156	880	2
Rooms									81 462	59	10 947	92 468													81 462	59	10 947	92 468	
Red Roof																													
Hotels									251		98	349													251		98	349	1
Rooms									29 508		8 701	38 209													29 508		8 701	38 209	
Other brands																													
Hotels	3	2	1	6	1	1		2									2	3		5	1	24	3	28	7	30	4	41	23
Rooms	327	101	20	448	105	30		135									489	340		829	24	5 371	697	6 092	945	5 842	717	7 504	
TOTAL																													
Hotels	752	88	454	1 294	565	49	225	839	986	6	254	1 246	47	94	15	156	44	95	4	143	61	143	12	216	2 455	475	964	3 894	85
Rooms	75 441	8 436	33 722	117 599	71 157	7 576	34 622	113 355	115 019	1 387	19 648	136 054	7 880	12 733	1 799	22 412	5 284	17 215	393	22 892	8 065	30 712	2 314	41 091	282 846	78 059	92 498	453 403	