



ACCOR HOTELS - PORTFOLIO -

June 30, 2004

	FRANCE				EUROPE(excl.France)				NORTH AMERICA				LATIN AMERICA (incl. DOM - TOM)				AFRICA - MIDDLE EAST (incl. DOM - TOM)				ASIA - PACIFIC (incl. DOM - TOM)				TOTAL				Nb Ctry			
	O/L	Man	Fr	T	O/L	Man	Fr	T	O/L	Man	Fr	T	O/L	Man	Fr	T	O/L	Man	Fr	T	O/L	Man	Fr	T	O/L	Man	Fr	T				
SOFITEL																																
Hotels	23	10	4	37	23	8	19	50	9	2		11	9	6	2	17	2	28	1	31	6	26	2	34	72	80	28	180				52
Rooms	4 973	1 237	386	6 596	3 625	1 815	4 038	9 478	2 984	558		3 542	1 782	798	102	2 682	446	5 900	74	6 420	634	6 931	699	8 264	14 444	17 239	5 299	36 982				
NOVOTEL																																
Hotels	86	14	23	123	114	13	38	165	3	3		6	9	6	3	18	3	16		19	10	47	4	61	225	99	68	392				55
Rooms	10 523	2 791	2 629	15 943	18 496	2 812	8 463	29 771	1 065	770		1 835	1 646	920	408	2 974	599	3 155		3 754	2 339	11 002	621	13 962	34 668	21 450	12 121	68 239				
MERCURE																																
Hotels	112	45	126	283	114	18	131	263					3	75	5	83	9	22		31	19	35	3	57	257	195	265	717				45
Rooms	13 866	3 231	9 096	26 193	16 076	2 510	17 315	35 901					420	9 831	553	10 804	858	3 295		4 153	2 068	6 264	297	8 629	33 288	25 131	27 261	85 680				
CORALIA CLUB																																
Hotels	1			1										1		1	2	8		10					3	9		12				7
Rooms	444			444										385		385	514	2 061		2 575					958	2 446		3 404				
SUITEHOTEL																																
Hotels	8			8	3			3																	11			11				3
Rooms	988			988	467			467																	1 455			1 455				
IBIS																																
Hotels	149	8	190	347	213	18	25	256					25	8	3	36	3	12		15	11	13		24	401	59	218	678				35
Rooms	16 460	753	13 364	30 577	26 024	3 158	2 570	31 752					3 564	1 525	356	5 445	476	1 391		1 867	1 922	2 257		4 179	48 446	9 084	16 290	73 820				
ETAP																																
Hotels	99	6	114	219	75	2	2	79										1		1					174	9	116	299				11
Rooms	7 749	422	8 507	16 678	6 477	262	143	6 882										119		119					14 226	803	8 650	23 679				
F 1																																
Hotels	273		12	285	43	1		44					2			2	21		3	24	15	2		17	354	3	15	372				12
Rooms	20 319		788	21 107	3 081	103		3 184					699			699	1 451		216	1 667	1 247	167		1 414	26 797	270	1 004	28 071				
M 6																																
Hotels								888	723	1	164																					
Rooms								92 889	81 403	59	11 427																					
Red Roof																																
Hotels								348	248		100																					
Rooms								38 116	29 240		8 876																					
Other brands																																
Hotels	3	2	1	6	1	1		2									1	2		3		18	5	23	5	23	6	34				22
Rooms	327	101	20	448	103	30		133									436	150		586		3 588	1 197	4 785	866	3 869	1 217	5 952				
TOTAL																																
Hotels	754	85	470	1 309	586	61	215	862	983	6	264	1 253	48	96	13	157	41	89	4	134	61	141	14	216	2 473	478	980	3 931				85
Rooms	75 649	8 535	34 790	118 974	74 349	10 690	32 529	117 568	114 692	1 387	20 303	136 382	8 111	13 459	1 419	22 989	4 780	16 071	290	21 141	8 210	30 209	2 814	41 233	285 791	80 351	92 145	458 287				