



ACCOR HOTELS - PORTFOLIO

June 30, 2006

	FRANCE				EUROPE (excl France)				NORTH AMERICA				LATIN AMERICA (Incl. DOM - TOM)				AFRICA - MIDDLE EAST (Incl. DOM - TOM)				ASIA PACIFIC (Incl. DOM - TOM)				TOTAL				Nb Ctry
	O/L	Man	Fr	T	O/L	Man	Fr	T	O/L	Man	Fr	T	O/L	Man	Fr	T	O/L	Man	Fr	T	O/L	Man	Fr	T	O/L	Man	Fr	T	
SOFITEL	Incl. Demeure, Dorint S, Man S and Recom S																												
Hotels	25	5	4	34	22	22	9	53	4	7		11	9	7	1	17	2	29	1	32	6	38	3	47	68	108	18	194	52
Rooms	4 567	662	384	5 613	3 541	4 886	2 345	10 772	1 333	2 194		3 527	1 782	993	60	2 835	474	6 438	74	6 986	632	10 471	925	12 028	12 329	25 644	3 788	41 761	
NOVOTEL	Incl. Dorint N																												
Hotels	87	13	25	125	107	29	16	152	3	3		6	10	5	2	17	3	17		20	9	54	7	70	219	121	50	390	56
Rooms	10 710	2 708	2 836	16 254	17 729	6 323	3 901	27 953	1 065	771		1 836	1 775	795	207	2 777	637	3 266		3 903	2 094	12 255	1 332	15 681	34 010	26 118	8 276	68 404	
MERCURE	Incl. All Seasons, Dorint M, Libertel, Orbis, Parthénon, Man M and Recom M.																												
Hotels	108	22	140	270	103	46	128	277					5	66	5	76	8	24	7	39	16	45	17	78	240	203	297	740	49
Rooms	13 518	2 095	9 792	25 405	15 124	6 796	15 442	37 362					788	8 568	511	9 867	809	3 880	718	5 407	1 938	6 747	1 460	10 145	32 177	28 086	27 923	88 186	
CORALIA CLUB																													
Hotels	1			1										1		1	1	7		8					2	8		10	6
Rooms	444			444										385		385	104	1 782		1 886					548	2 167		2 715	
SUITEHOTEL																													
Hotels	10		2	12	5	1		6																	15	1	2	18	4
Rooms	1 299		208	1 507	845	86		931																	2 144	86	208	2 438	
IBIS																													
Hotels	148	8	208	364	244	12	27	283					30	9	6	45	3	14		17	13	17		30	438	60	241	739	36
Rooms	16 477	753	14 494	31 724	30 160	2 588	2 692	35 440					4 305	1 597	719	6 621	476	1 596		2 072	2 352	3 181		5 533	53 770	9 715	17 905	81 390	
ETAP																													
Hotels	99	4	150	253	82	1	3	86										1		1					181	6	153	340	11
Rooms	7 817	410	11 279	19 506	7 642	204	220	8 066										119		119					15 459	733	11 499	27 691	
F 1																													
Hotels	267		16	283	44			44					5			5	21		3	24	14	6		20	351	6	19	376	12
Rooms	19 944		1 060	21 004	3 184			3 184					1 565			1 565	1 452		216	1 668	1 173	522		1 695	27 318	522	1 276	29 116	
M 6 + STUDIO 6 (*)																													
Hotels									716	1	193	910													716	1	193	910	2
Rooms									80 651	59	13 562	94 272													80 651	59	13 562	94 272	
(*) Of which Studio 6												43																	2
Red Roof																													
Hotels									239		98	337													239		98	337	1
Rooms									28 172		8 568	36 740													28 172		8 568	36 740	
Autres M																													
Hôt	3	2		5	1	1		2									1	1		2		16	7	23	5	20	7	32	
Hotels	327	101		428	103	30		133									426	88		514		3 803	1 482	5 285	856	4 022	1 482	6 360	
TOTAL	Rooms																												
Hotels	748	54	545	1 347	608	112	183	903	962	11	291	1 264	59	88	14	161	39	93	11	143	58	176	34	268	2 474	534	1 078	4 086	83
Rooms	75 103	6 729	40 053	121 885	78 328	20 913	24 600	123 841	111 221	3 024	22 130	136 375	10 215	12 338	1 497	24 050	4 378	17 169	1 008	22 555	8 189	36 979	5 199	50 367	287 434	97 152	94 487	479 073	
	61,6%	5,5%	32,9%	100,0%	63,2%	16,9%	19,9%	100,0%	81,6%	2,2%	16,2%	100,0%	42,5%	51,3%	6,2%	100,0%	19,4%	76,1%	4,5%	100,0%	16,3%	73,4%	10,3%	100,0%	60,0%	20,3%	19,7%	100,0%	

NB : Brands Incl. Atria, Coralia and Thalassa.

Other brands: Hotels without brand.