



ACCOR HOTELS - PORTFOLIO -

December 31, 2002

	FRANCE				EUROPE (excl.France)				NORTH AMERICA				LATIN AMERICA (incl. DOM - TOM)				AFRICA - MIDDLE EAST (incl. DOM - TOM)				ASIA - PACIFIC (incl. DOM - TOM)				TOTAL				Nb Ctry					
	O/L	Man	Fr	T	O/L	Man	Fr	T	O/L	Man	Fr	T	O/L	Man	Fr	T	O/L	Man	Fr	T	O/L	Man	Fr	T	O/L	Man	Fr	T						
SOFITEL																																		
Hotels	24	11	3	38	21	7	3	31	9	2		11	9	10	1	20	2	29		31	6	20	2	28	71	79	9	159		54				
Rooms	5 062	1 373	306	6 741	3 356	1 301	1 102	5 759	2 984	558		3 542	1 617	1 027	60	2 704	460	5 674		6 134	633	5 448	699	6 780	14 112	15 381	2 167	31 660						
NOVOTEL																																		
Hotels	86	12	23	121	106	7	12	125	3	3		6	9	9	3	21	3	16	1	20	10	47	4	61	217	94	43	354		57				
Rooms	10 395	2 320	2 554	15 269	16 737	1 511	3 232	21 480	1 065	770		1 835	1 610	1 729	457	3 796	607	2 878	177	3 662	2 283	11 138	621	14 042	32 697	20 346	7 041	60 084						
MERCURE																																		
Hotels	114	49	124	287	113	20	95	228					2	74	4	80	11	28		39	25	27	3	55	265	198	226	689		45				
Rooms	14 106	3 459	9 046	26 611	15 862	2 460	11 517	29 839					245	9 278	347	9 870	1 316	4 503		5 819	2 486	4 709	297	7 492	34 015	24 409	21 207	79 631						
CORALIA CLUB																																		
Hotels	1			1										3		3	2	9		11					3	12		15		8				
Rooms	444			444										662		662	504	2 213		2 717					948	2 875		3 823						
SUITEHOTEL																																		
Hotels	6			6	2			2																	8			8		3				
Rooms	762			762	344			344																	1 106			1 106						
IBIS																																		
Hotels	147	11	176	334	197	17	14	228					18	6		24	3	10	1	14	10	12		22	375	56	191	622		33				
Rooms	16 128	971	12 471	29 570	23 823	2 586	1 028	27 437					2 411	1 111		3 522	481	1 085	60	1 626	1 768	1 868		3 636	44 611	7 621	13 559	65 791						
ETAP																																		
Hotels	99	7	90	196	68	1		69										1		1					167	9	90	266		9				
Rooms	7 605	546	6 750	14 901	5 580	160		5 740										119		119					13 185	825	6 750	20 760						
F 1																																		
Hotels	274	1	10	285	42	1		43					1			1	21		3	24	15			15	353	2	13	368		12				
Rooms	20 464	64	654	21 182	2 998	103		3 101					300			300	1 451		216	1 667	1 247			1 247	26 460	167	870	27 497						
M 6																																		
Hotels									722	1	140	863													722	1	140	863		2				
Rooms									81 388	59	9 443	90 890													81 388	59	9 443	90 890						
Red Roof																																		
Hotels									259		95	354													259		95	354		2				
Rooms									29 624		8 702	38 326													29 624		8 702	38 326						
Other brands																																		
Hotels	5	2	1	8	1	2	87	90									1	12		13	1	17	2	20	8	33	90	131		25				
Rooms	517	101	20	638	105	104	15 257	15 466									56	983		1 039	24	3 850	222	4 096	702	5 038	15 499	21 239						
TOTAL																																		
Hotels	756	93	427	1 276	550	55	211	816	993	6	235	1 234	39	102	8	149	43	105	5	153	67	123	11	201	2 448	484	897	3 829		84				
Rooms	75 483	8 834	31 801	116 118	68 805	8 225	32 136	109 166	115 061	1 387	18 145	134 593	6 183	13 807	864	20 854	4 875	17 455	453	22 783	8 441	27 013	1 839	37 293	278 848	76 721	85 238	440 807						