



ACCOR HOTELS - PORTFOLIO -

June 30, 2002

	FRANCE				EUROPE(excl.France)				NORTH AMERICA				LATIN AMERICA (incl. DOM - TOM)				AFRICA - MIDDLE EAST (incl. DOM - TOM)				ASIA - PACIFIC (incl. DOM - TOM)				TOTAL				Nb Ctry
	O/L	Man	Fr	T	O/L	Man	Fr	T	O/L	Man	Fr	T	O/L	Man	Fr	T	O/L	Man	Fr	T	O/L	Man	Fr	T	O/L	Man	Fr	T	
SOFITEL																													
Hotels	23	11	3	37	21	7	4	32	9	1		10	8	9	1	18	2	29		31	6	21	1	28	69	78	9	156	51
Rooms	4 949	1 372	306	6 627	3 321	1 301	1 380	6 002	2 992	300		3 292	1 566	977	60	2 603	460	5 532		5 992	639	5 991	607	7 237	13 927	15 473	2 353	31 753	
NOVOTEL																													
Hotels	86	12	22	120	100	6	11	117	3	3		6	10	10	2	22	3	17		20	10	49	4	63	212	97	39	348	57
Rooms	10 397	2 313	2 381	15 091	15 652	1 256	2 499	19 407	1 064	770		1 834	1 715	1 979	207	3 901	607	3 035		3 642	2 286	11 932	644	14 862	31 721	21 285	5 731	58 737	
MERCURE																													
Hotels	114	50	123	287	111	21	56	188					2	80	6	88	11	28		39	25	33	3	61	263	212	188	663	44
Rooms	14 124	3 508	8 780	26 412	15 606	2 552	5 397	23 555					245	9 269	586	10 100	1 320	4 308		5 628	2 478	5 447	297	8 222	33 773	25 084	15 060	73 917	
CORALIA CLUB																													
Hotels	1			1										3		3	2	10		12					3	13		16	8
Rooms	448			448										662		662	504	2 509		3 013					952	3 171		4 123	
SUITEHOTEL																													
Hotels	4			4	1			1																	5			5	1
Rooms	514			514	158			158																	672			672	
IBIS																													
Hotels	149	12	168	329	188	17	14	219					16	3		19	3	9	1	13	8	12		20	364	53	183	600	33
Rooms	16 170	1 051	12 013	29 234	22 861	2 588	1 011	26 460					1 877	485		2 362	481	983	60	1 524	1 562	1 873		3 435	42 951	6 980	13 084	63 015	
ETAP																													
Hotels	97	5	83	185	66	1		67										1		1					163	7	83	253	9
Rooms	7 416	360	6 184	13 960	5 179	160		5 339										120		120					12 595	640	6 184	19 419	
F 1																													
Hotels	275	2	8	285	42	1		43					1			1	21		3	24	14				353	3	11	367	12
Rooms	20 674	128	510	21 312	2 998	103		3 101					300			300	1 451		216	1 667	1 155				26 578	231	726	27 535	
M 6																													
Hotels									723	1	134	858													723	1	134	858	2
Rooms									81 533	59	8 980	90 572													81 533	59	8 980	90 572	
Red Roof																													
Hotels									260		99	359													260		99	359	1
Rooms									30 174		9 129	39 303													30 174		9 129	39 303	
Other brands																													
Hotels	5	2	1	8	1	2	38	41									1	12		13		23	1	24	7	39	40	86	
Rooms	563	97	20	680	105	104	6 546	6 755									56	981		1 037		5 513	60	5 573	724	6 695	6 626	14 045	
TOTAL																													
Hotels	754	94	408	1 256	530	55	123	708	995	5	233	1 233	37	105	9	151	43	106	4	153	63	138	9	210	2 422	503	786	3 711	85
Rooms	75 255	8 829	30 194	114 278	65 880	8 064	16 833	90 777	115 763	1 129	18 109	135 001	5 703	13 372	853	19 928	4 879	17 468	276	22 623	8 120	30 756	1 608	40 484	275 600	79 618	67 873	423 091	