



ACCOR HOTELS - PORTFOLIO

June 30, 2001

	FRANCE				EUROPE (excl. France)				NORTH AMERICA				LATIN AMERICA (incl. DOM - TOM)				AFRICA - MIDDLE EAST (incl. DOM - TOM)				ASIA - PACIFIC (incl. DOM - TOM)				TOTAL				
	O/L*	Man	Fr	T	O/L*	Man	Fr	T	O/L*	Man	Fr	T	O/L*	Man	Fr	T	O/L*	Man	Fr	T	O/L*	Man	Fr	T	O/L*	Man	Fr	T	
SOFITEL																													
Hotels	22	12	3	37	17	10	4	31	7	1		8	8	8	1	17	2	27		29	5	19	1	25	61	77	9	147	
Rooms	4 787	1 524	307	6 618	2 439	1 314	1 372	5 125	2 332	300		2 632	1 643	900	60	2 603	458	5 036		5 494	481	4 409	607	5 497	12 140	13 483	2 346	27 969	
NOVOTEL																													
Hotels	86	11	21	118	93	6	8	107	6	3		9	9	8	2	19	3	22		25	8	47	3	58	205	97	34	336	
Rooms	10 397	1 549	2 286	14 232	14 581	1 353	1 403	17 337	1 652	748		2 400	1 389	1 405	169	2 963	636	3 417		4 053	1 739	10 514	399	12 652	30 394	18 986	4 257	53 637	
MERCURE																													
Hotels	125	55	121	301	108	22	41	171					2	74	4	80	7	30		37	15	44	6	65	257	225	172	654	
Rooms	14 495	3 678	8 755	26 928	15 134	2 770	3 367	21 271					248	7 441	448	8 137	755	4 516		5 271	1 180	6 964	502	8 646	31 812	25 369	13 072	70 253	
CORALIA CLUB																													
Hotels	1			1		1		1					1	2		3	5	6		11					7	9		16	
Rooms	444			444		296		296					77	585		662	1 044	1 353		2 397					1 565	2 234		3 799	
SUITEHOTEL																													
Hotels	3			3																					3			3	
Rooms	340			340																					340			340	
IBIS																													
Hotels	148	15	155	318	164	16	17	197					9	3		12	3	7		10	7	11		18	331	52	172	555	
Rooms	15 906	1 253	11 104	28 263	20 268	2 273	1 157	23 698					1 063	479		1 542	481	667		1 148	1 374	1 735		3 109	39 092	6 407	12 261	57 760	
ETAP																													
Hotels	95	4	62	161	61	1		62										1		1					156	6	62	224	
Rooms	7 112	261	4 332	11 705	4 802	160		4 962										120		120					11 914	541	4 332	16 787	
F 1																													
Hotels	275		8	283	40			40									21		3	24		11		11	336	11	11	358	
Rooms	20 200		509	20 709	2 900			2 900									1 451		216	1 667		891		891	24 551	891	725	26 167	
M 6 + STUDIO 6																													
Hotels									724	2	122	848													724	2	122	848	
Rooms									81 628	117	8 340	90 085													81 628	117	8 340	90 085	
Red Roof																													
Hotels									261		94	355													261		94	355	
Rooms									30 475		8 863	39 338													30 475		8 863	39 338	
Other brands																													
Hotels	6	4	1	11	5	1	46	52	1			1	1			1	1	6		7		6		6	14	17	47	78	
Rooms	784	901	20	1 705	1 004	263	8 260	9 527	242			242	195			195	56	644		700		557		557	2 281	2 365	8 280	12 926	
TOTAL																													
Hotels	761	101	371	1 233	488	57	116	661	999	6	216	1 221	30	95	7	132	42	99	3	144	35	138	10	183	2 355	496	723	3 574	
Rooms	74 465	9 166	27 313	110 944	61 128	8 429	15 559	85 116	116 329	1 165	17 203	134 697	4 615	10 810	677	16 102	4 881	15 753	216	20 850	4 774	25 070	1 508	31 352	266 192	70 393	62 476	399 061	

*O/L = Owned and Leased